

## قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٥٤٩ لسنة ١٩٩٠

يشأن الموافقة على مذكرة التفاهم بين حكومة جمهورية  
مصر العربية وسلطات المجموعة الأوروبية لتمويل مشروع  
محمية رأس محمد الموقعه بتاريخ ١٣/٦/١٩٨٩

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الفقرة الثانية من المادة ١٥١ من الدستور ؛

قرر :

( مادة وحيدة )

ووفق على مذكرة التفاهم بين حكومة جمهورية مصر العربية وسلطات  
المجموعة الأوروبية لتمويل مشروع محمية رأس محمد الموقعه بتاريخ ١٣/٦/١٩٨٩  
وذلك مع التحفظ بشروط التصديق .

صدر برئاسة الجمهورية في آن جمادى الآخرة سنة ١٤١١ هـ ( ٢٣ ديسمبر  
سنة ١٩٩٠ ) .

حسني مبارك

وافق مجلس الشعب على هذا القرار بجلسته العقدة في ٩ شعبان سنة ١٤١١ هـ  
الموافق ٢٤ فبراير سنة ١٩٩١ م .

مذكرة للتفاهم  
بين  
الحكومة المصرية  
والمجموعة الأوربية  
لتمويل مشروع محمية رأس محمد

## **الغرض:**

بناء على طلب الحكومة المصرية ، وافقت المجموعة الأوروبية على المساهمة بمبلغ ٧٥٠٠٠٠ وحدة قيد أوربية من البروتوكول المالي الثالث بين مصر والمجموعة الأوروبية لتأسيس محمية رأس محمد .

والغرض من مساعدة المجموعة الأوروبية هو معاونة الحكومة المصرية في اقامة نظام ادارة للمحمية يهدف الى :

– ضمان الحماية والحفاظ على التراثات الطبيعية ، البحريّة والبرية الأصيلة ومواطنها ، والتنوع الأحيائى في المنطقة .

— اعداد المحمية بحيث تكون موقعاً مؤثراً ومهيئاً مادياً لاستقبال الزوار القادمين، سواء للسياحة، أو اجراء الابحاث، أو أي أنشطة أخرى.

تم تحديد مواصفات المشروع في التقرير الذي تم اعداده لجهاز شئون البيئة بتاريخ يناير ١٩٨٩ «الملحق رقم ١»، ويصف التقرير المشروع، كما يتضمن برنامج عمل مبدئي، وتقديرًا للنفقات، والموارد المطلوبة، وجدولاً للتنفيذ.

ويقوم جهاز شئون البيئة بتنفيذ المشروع نيابة عن الحكومة المصرية .

ويتم تقديم مساهمة المجموعة الأوروبية على أساس هذا التقرير، وسوف تشمل التعاون الفني على المدى الطويل والمدى القصير، والتدريب، وجزء محلنود من

نفقات التشغيل المحلية ، إلى جانب المعدات . وتقدير الفترة التي ستشارك فيها المجموعة الأوروبية في هذا المشروع بأربع وعشرين شهراً تقريباً .

وستشمل مساهمة الحكومة المصرية كل النفقات الأخرى للمشروع ، ويتضمن ذلك تكلفة البنية الأساسية على وجه الخصوص ، والخدمات والأعمال الثانوية التي يتطلبها المشروع ، كما جاء في التقرير الذي تم اعداده . وتكون الحكومة المصرية مسؤولة كذلك عن تغطية نفقات ادارة المشروع الى أن يصبح قادراً على التمويل - الذاتي من رسم الدخوا ، وتتケل الحكومة المصرية أن يكون لدى جهاز شئون البيئة الميزانية المطلوبة لذلك .

وتقر الحكومة المصرية أن جهاز شئون البيئة السلطة المصرية المسؤولة عن محمية رأس محمد ، التي لديها كل الحقوق القانونية والادارية لادارتها وتنظيمها . وتكون حدود المحمية كما هو موضح في الشكل رقم (٢) من الدراسة التفصيلية . والوثائق الخاصة بتأكيد هذه البنود مرفقة في ملحق رقم «٢» .

#### اجراءات التنفيذ :

يتم شراء المعدات عن طريق المناقصة المحدودة ، أو عن طريق الشراء المباشر القائم على ثلاثة بنود تتفق واجراءات المجموعة الأوروبية في حالة شراء الامدادات المحلية المحدودة . وسيتم التعاقد مع الخبرة الفنية المطلوبة من خلال عقد خدمات مناسب ، على أساس الاجراءات السارية في البروتوكول المالي بين المجموعة الأوروبية وجمهورية مصر العربية .

#### ترتيبات التنفيذ :

يتم اتخاذ الترتيبات الآتية من قبل الحكومة المصرية قبل البدء في تنفيذ المشروع وبدونها يصبح المشروع غير قابل للتنفيذ .

ينشئ جهاز شئون البيئة ادارة مستقلة للمحمية تتبعه مباشرة ، وتقع منطقة محمية رأس محمد في دائرة اختصاص هذه الادارة ، وتكون على اتصال دائم بها والوثيقة التي تقرر ذلك مرفقة كملحق رقم ٣

خطوة مبدئية في سبيل تحقيق ذلك ، يقوم جهاز شئون البيئة بتعيين مدير لادارة المحمية يكون مقراه في القاهرة ، ويكون مسؤولا أمام رئيس جهاز شئون البيئة ، وتعيين مراقب مالي . وسيقوم جهاز شئون البيئة بتعيين مراقب لمحمية رأس محمد ، يقوم بدور مدير المحمية في المرحلة الأولى ، ويكون مسؤولا أمام مدير ادارة المحمية . وسيتم تعيين باقى الأفراد العاملين بالالمحمية ( الحراس، والباحثين وعمال الصيانة ، .. الخ ) كما هو مبين في تقرير الدراسة التفصيلية للمشروع . ويتضمن ملحق رقم ٤ الوثيقة الخاصة بتعيين مدير ادارة المحمية ، ومراقب / مدير المحمية ، والمراقب المالي لادارة المحمية وتحديد مسؤولياتهم .

لضمان الادارة الكفاءة للمحمية ، تكفل الحكومة المصرية أن المنشآت العسكرية الموجودة حاليا في منطقة المحمية سوف يتم نقلها الى خارج حدود المحمية وأن كل المناطق داخل المحمية ستقع في نطاق ادارة المحمية ، باستثناء نقطة القيادة الموجودة عند سفح الجبل والمرئي الذي يصل لها هذا الموقع بالطريق الرئيسي .

عن الحكومة المصرية

حافظ عبيد

وزير شئون مجلس الوزراء

وزير الدولة للتنمية الادارية

القاهرة

عن السوق الاوربية المشتركة

فرانسين اوتيرو

رئيسة وفد السوق الاوربية

المشتراك

القاهرة

**ملحق رقم (١) :**

الدراسة التفصيلية للمشروع .

**ملحق رقم (٢) :**

الحقوق الادارية والقانونية الخاصة بمحكمة رأس محمد ، وخريطة توضح حدود المحكمة .

**ملحق رقم (٣) :**

إنشاء إدارة لمحكمة رأس محمد تكون تابعة مباشرة لجهاز شئون البيئة .

**ملحق رقم (٤) :**

إنشاء إدارة محكمة رأس محمد والهيكل الاداري للبيهية .

### دراسة تفصيلية

لوضع خطة لإدارة محمية رأس محمد الوطنية  
 (المعونة الفنية)

جمهورية مصر العربية  
 جهاز شئون البيئة  
 يناير سنة ١٩٨٩

### اهداف

مايكل بيرسون (بكالوريوس - دكتوراة في العلوم )

مستشار

بتمويل من المجموعة الاقتصادية الأوروبية

١ - شكر وتقدير :

تبت هذه الدراسة في كل من القاهرة وشرم الشيخ / محمية رأس محمد ولم تكن لستكمل بنجاح بدون تعاون السادة المذكورين بعد المساعدة الفنية والمعلومات التي تم الحصول عليها من هؤلاء الأشخاص .  
وأقى أتقدم بالشكر والتقدير لهؤلاء الأشخاص لما قدموه من معاونة فنية ومعلومات وبيانات خلال الدراسة .

دكتور/المحمدي السيد عياد ، رئيس جهاز شئون البيئة .

اللواء/محمد نور الدين عفيفي ، محافظ جنوب سيناء .  
دكتور/ محمد عبد الرحمن فوزي ، مستشار جهاز شئون البيئة .

السيد/محمد ابراهيم ، ادارة المحيطات بجهاز شئون البيئة .

السيد/فهتمي سلامة ، جهاز شئون البيئة .

السيد/محمد نور ، رئيس فرع شئون البيئة بمحافظة جنوب سيناء .

العميد/عمر حسن ، رئيس محمية رأس محمد .

دكتور/فيصل اسماعيل ، مستشار جهاز شئون البيئة .

دكتور/م . فرع على ، قسم علوم البحار / جامعة قناة السويس .

اللواء/عبد المنعم عبد الله ، رئيس مجلس مدينة شرم الشيخ .

كابتن/نادر عبد الله ، فرع حرس الحدود بشرم الشيخ .

دكتور/كالوم روبرت ، جامعة قناة السويس .

السيد/محمد قطب ، جامعة قناة السويس .

السيد/محمد زيادة ، جامعة قناة السويس .  
الدكتور/عبد الفتاح غباشى ، رئيس قسم علوم البحار جامعة قناة السويس .  
المهندس/على عزام ، المهندس الاستشارى للمشروع ادارة الحياة البرية .  
دكتور/فائل أبو زيد ، ادارة الحياة البرية .  
دكتور/د . فيرجون ، خدمة الحياة البرية بالولايات المتحدة .  
السيد/أحمد الأبيارى ، أكاديمية البحث العلمي .  
السيد/شوقى السيد محمد ، سكرتير مجلس مدينة شرم الشيخ .  
العميد / عمرو شهاوى .  
السيد/ ه . ج . على ، مدير نادى الجمل للغوص بشرم الشيخ .  
السيد/س . عيسوى ، مدير فندق كليف توب/شرم الشيخ .  
السيد/ر . شميث ، مدير نادى سيناء للغوص / شرم الشيخ .  
دكتور/أمير ناكفى ، من مفوضية المجموعة الاقتصادية الأوربية بالقاهرة .  
السيد/هشام رضوان ، من مفوضية المجموعة الاقتصادية الأوربية بالقاهرة .

## ٢ - مهام وأهداف الدراسة :

بعد أن أعلنت حكومة مصر بتحديد منطقة رأس محمد محمية طبيعية ووضعت  
برامنج لتنميتها قامت بطلب مساعدة المجموعة الاقتصادية الأوربية فى ادارة وتنمية هذه  
المحمية البحرية .

وعند هذه المرحلة تم تكليف الخبر لكي يقوم بعمل دراسة تمهيدية لمشروع  
التعاون الفنى حتى يمكن من خلالها تحديد امكانية قيام المجموعة الاقتصادية بتمويله .

وكانت مهام هذه الاستشارة «الدراسة» ما يلى :

- ١/٢ لدراسة خطة حكمة مصر لتنمية جنوب سناه .
  - ٢/٢ لدراسة خطة حكومة مصر لتنمية محمية رأس محمد .
  - ٣/٣ أذ يتعرف الخبر على أنشطة أخرى من خلال معونات في نفس المجال.
  - ٤/٤ أذ يتعرف الخبر على النظام البيئي للبر والبحر في المنطقة .
  - ٥/٥ ليحدد قضايا التشغيل والإدارة وحياة البيئة المترتبة على تنمية المنطقة.
  - ٦/٦ اعداد خطة عمل والموازنة المطلوبة لتنفيذ المشروع .
  - ٧/٧ اعداد مستند تفصيلي للمشروع للتقيم الفنى والاقتصادى بمعرفة السوق الأوربية المشتركة .

• ३५८ - ४

بعد أن تم تكليف جهاز شئون البيئة بتنفيذ وإدارة مناطق المحياطات الطبيعية في مصر من خلال القرار الوزاري رقم ١٠٦٧ تنفيذاً للقواعد الواردة بالقانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ قام جهاز شئون البيئة بوضع برنامج لتنمية محمية رأس محمد في محافظة جنوب سيناء .

١٢٦ -

شبه جزيرة رأس محمد هي خاصية جيولوجية فريدة في طبيعتها عند الطرف الجنوبي لشبه جزيرة سيناء . وقد تسببت طبيعتها النادرة وموقعها عند لقائه خليجي السويس والمفہة في العديد من وجود العديد من الأنظمة البيئية البحرية

والأرضية التي لا يوجد لها مثيل وقد كان للتنوع الكبير للشعب المرجانية النادرة في المنطقة والتي جاذب أنظمة الكائنات الحية المراقبة لها وكذلك وجود منطقة بيات المانجروف إلى جانب أهمية المنطقة نتيجة كونها نقطة التقاء لأنواع نادرة من الطيور المهاجرة ومناطقها المختلفة والجميلة التي جعلت منها أحدى المناطق الأولى لرياضة الغطس في العالم - دوراً كبيراً في أهمية منطقة رأس محمد لتكوين محمية.

### حديقة بحرية وطنية :

وقد تفهمت جمهورية مصر العربية على الحاجة إلى تطوير محمية رأس محمد لكي تصبح حديقة بحرية وطنية فقامت بوضع برنامج لتنمية المنطقة .

ويتولى جهاز شئون البيئة بناءً على القانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ وقرار السيد رئيس الوزراء رقم ١٠٦٧ إدارة وتنمية هذه المنطقة .

وقد أدرك جهاز شئون البيئة الحاجة إلى وضع خطة إدارة وطنية طويلة المدى تشمل رأس محمد والمناطق الأخرى التي يمكن تحويلها إلى حديقة وطنية . وعلى ذلك قام جهاز شئون البيئة بطلب مساعدة المجموعة الأوروبية الاقتصادية في إعداد هذه الخطة .

ويأخذ هذا التقرير ومستندات المشروع طلب الجانب المصري في الاعتبار ويقدم برنامج لإدارة رأس محمد بالإضافة إلى المتطلبات الخاصة بوضع هيكل للإدارة الوطنية للمحميات والتي تعتبر أساسية للتنمية طويلة الأجل المنظومة الحدائق الوطنية المصرية وحمايتها كموارد مصرية ذات تراث .

### ١/٤ الوضع الحالى :

قام الخبر ومعه خبراء جهاز البيئة ومسئولي البيئة بمحافظة جنوب سيناء ومدير محمية رأس محمد بالتوارد في المنطقة لمدة ١٣ يوم من ٢٠ نوفمبر ١٩٨٨ حتى ٣ ديسمبر ١٩٨٩ .

تم خلال هذه الفترة دراسة الخطط المستقبلية للتنمية في شرم الشيخ ومنطقة رأس محمد حيث اعتبرت من العوامل المؤثرة في صياغة هيكل الحدائق الوطنية والخطة التفصيلية لرأس محمد .

تم عرض قائمة من نماذج التنمية الحالية لتوضيح الوضع الحالي لكي تؤكّد الفسغوط الواقع على حديقة رأس محمد والضغوط المتوقعة عليها حتى تتبّع إلى أهمية وضع استراتيجية إدارية عملية ومنسقة .

#### ٤/٤ التنمية الحالية :

٤/٤/١ يوجد ٥٤٧ خمسماً سبعة وأربعون نهرة سياحية وشالية في الفنادق والمعسكرات في شرم الشيخ / خليج نعمة .

٤/٤/٢ يوجد ٩٥ خمسة وتسعون سريو في بيوت الشباب إلى جانب عدد غير محدد من الخيام في معسكر الجافى وفي مناطق المعسكر الحر في خليج نعمة .

٤/٤/٣ معدل الأشغال يتراوح بين ٦١ إلى ٩٠٪ مع توقع قيام الفنادق المنخفضة المستوى بتحسين نسبة الأشغال في السنة القادمة .

٤/٤/٤ يوجد ستة مسئولي غطس في خدمة هواة الغطس الأجانب والمحلين ويستخدم هؤلاء موقع غطس من مضيق قيران حتى رأس محمد ولكن عامل الجذب الرئيسي هو رأس محمد .

٤/٤/٥ يقوم مسئولي الغطس بتوفير تسهيلات غطس لحوالي ١٤ ألف غطاس في السنة في رأس محمد «معلومات من مسئولي الغطس في خليج نعمة» .

٤/٤/٦ وبناءً على سجلات الشرطة فإن عدد الغطاسين الذين زاروا رأس محمد خلال شهري أكتوبر ونوفمبر ١٩٨٨ كان ٣٦٠٠ و٤٦٨٠ بالتوالي . وهذه الأرقام تمثل تناقض كبير بين المعلومات التي لدى مسئولي الغطس وسجلات الشرطة .

٧/٤ بيانات بوابة رأس محمد أوضحت أذ ١٠٧٨ شخص قد وصلوا الى رأس محمد من الطريق البري خلال أكتوبر ولكن نسبة الغطاسين لم يتم تسجيلها .

٨/٤ هناك عدد من الزوار للمنطقة قادمين من الفردة وكذلك من مراكز في شمال شرم الشيخ «ذهب ونوبع وايلات» .

٩/٤ تحليل كافة البيانات المتاحة يعطى المطباع بأن سبة كبيرة من الزوار تصل، رأس محمد من جهة البحر .

### ٤/٣ مشاريع التنمية المخططة :

٤/١ لقد أفادتنا بأن خطة انشاء الفنادق في المنطقة من رأس نصراوى «صورة ١» حتى شرم الشيخ سوف تضيف ١٥٨٠ حجرة أخرى خلال فترة الستين أو الثلاث سنوات القادمة .

٤/٢ سوف يتم انشاء عدد أربعة مراكز غطس أخرى خلال عام ١٩٩٩

٤/٣ أن برامج وخطط التنمية سوف تزيد من ضغط المستخدمين على رأس محمد وسوف تعجل من تدهور موقع القطب المعروفة بما في ذلك الواقع الموجودة في رأس محمد .

٤/٤ لا يوجد خطط تفصية مفصلة أو استراتيجية في هذا الجزء من جنوب سيناء .

خصوصاً أنه تم افادتنا بعدم وجود خطط تنمية أو بنية تحتية للدعم برامج تنموية المدينة أو المنطقة .

ويجب الاشارة الى أن مجلس مدينة شرم الشيخ يقوم بتمويل برامج توسيعات لامكانيات لوحدة معالجة الصرف الصحى البيولوجية الموجودة حالياً بالإضافة الى بناء أعمال معالجة جديدة بين خليج نعمة ورأس نصراوى .

٤/٤ حالة الآثار الملحوظة عند رأس محمد :

ان ضغط المستخدمين تأثير التلوث الزمني تتج عنها اضمحلال لأقذمة الشعب  
المرجانية البيئية واضطراب للبيئة الأرضية الى جانب مستوى غير مرغوب فيه  
من المخلفات في كافة أنحاء المنطقة . وهذه ملخصة فيما يلي :

٤/٤/١ تكون الشعب المرجانية في مناطق القطس المعروفة قد تعذر ولحق  
به الضرر (التلف ) نتيجة تكسير الغطاسين له الى جانب استخدام الشعب لرياط  
الوحدات العائمة التي تذهب الى هذه المناطق .

٤/٤/٢ الارساد الثابت باستخدام أحجاف مرسة معدنية مربوطة الى كتل  
الجاليات المرجانية الحية (بورتيز لوباتا ) تتج عنه فناء هذه المرجانيات بسبب  
احتكاك الكابلات والأحجار بسطح المرجانيات الحية .

٤/٤/٣ الأضرار الناجمة من المخلفات وجدت شائعة في المنطقة .

٤/٤/٤ هناك حجم كبير من القمامه في مناطق الشعب المرجانية وقد تتج  
عنها أضرار كبيرة بسبب العرقلة والاحتكاك والتكسير .

٤/٤/٥ توجد مشكلة تلوث بترولي مزمن أساسا في سواحل خليج  
السويس وقناة المانجروف .

٤/٤/٦ يوجد كميات كبيرة من المواد الصلبة العائمة والمخلفات على كافة  
السواحل وخاصة في سواحل خليج السويس والمناطق القريبة لواقع القطس  
المعروف .

٤/٤/٧ آثار مسار المركبات داخل منطقة المحمية تاركة علامات غير واضحة  
ما يدل على حركة غير متقطنة للمركبات خارج المسارات المحددة بالمحمية مما  
يؤثر على ازعاج واضمحلال البيئة الأرضية .

٤/٨ عدم وجود توجيهات أرشادية أدى إلى وجود معسكر داخل حدود المحمية . وأضاف هذا المعسكر أضرار أخرى إلى مناطق المعسكر الغير مصرح بها .

٤/٩ عدم وجود مراحيل للزائرين تتج عنده وجود مناطق مشوهة وقدوة « نتيجة لتصريف الزوار لاحتاجاتهم » في المناطق المحيطة بـ مواقع الغطس والمناطق القرية من الشواطئ وكذلك المناطق المحيطة بنقط التفتيش التابعة للجيش .

٤/١٠ النفايات والمهملات شائعة في المنطقة الأرضية ولكن بالذات حول نقط تفتيش الجيش .

٤/١١ لقد كان واضحا وغير مقاوم وجود بقايا تجميع بعض الأحياء البحرية الصالحة للأكل مثل التشربات العملاقة ( تريداكتا ) . كما أنه يوجد صيد باستخدام مصائد السلاسل والخطوط كما يوجد دلائل عن استخدام المتغيرات في الصيد في السابق في المنطقة الموجودة حاليا تحت الادارة العسكرية ( مارسا بريكه ) .

والزيادة في ضغط المستخدمين في مناطق الغطس الشائعة اذا لم يتم التحكم فيه من خلال خطة ادارة ومجهود منسق بين ادارة مركزية للحدائق « المحفيات » ومرآكز الغطس ومجلس مدينة شرم الشيخ ومحافظة جنوب سيناء - سوق ينتج عنه اضهلال خطير في الامكانيات الاقتصادية والتنظيم البيولوجي لهذه المنطقة النتيجة سوف تكون زيادة أخرى في الضغوط على منطقة ادارة رأس محمد ، من الواضح أنه في الظروف العادي يتم اعداد خطة لادارة حديقة أو محفيه بعد برنامج رصد بيئي وبيولوجي مستفيض .

وفي حالة رأس محمد فسوف يتم اتباع أسلوب غير تقليدية حيث سيتم وضع هيكل الادارة قبل وضع برنامج طويل الأجل للرصد البيولوجي والبيئي وذلك بسبب الاستخدام الفعلى للمنطقة والانهيار السريع لمنطقة المحفيه مصحوباً بزيادة

سريعة في التنمية السياحية للمنطقة من رأس نصراني حتى شرم الشيخ التي تحول دون اتباع الأسلوب التقليدي .

هذا الأسلوب سوف يجعل من استراتيجية الادارة وسوف يضمن تجهيز رأس محمد بالأنظمة الازمة للمراقبة والتميمات الهامة للبقاء على حياتها .  
الهيكل الاداري ومشروعات الموقع معروضة في الجزء السادس والسابع بالترتيب من هذه الدراسة .

#### ٥ - لتقديم هيكل اداري لإدارة الحدائق ( المحميات ) على المستوى الوطني وعلى مستوى المناطق :

قام جهاز شئون البيئة بوضع خطة لتنمية موقع محمية رأس محمد وعلى ذلك قام بعمل طريق أسفلتى جديد يصل بين طريق الطور وشرم الشيخ الرئيسي والطريق الموجود حاليا المؤدى الى الموقع ( صورة ٢ ) .

وعلى ذلك تم اختصار المسافة من شرم الشيخ ومرانى الاقامة في خليج نعمة من ٤٠ كيلو متر الى ٢٤ كيلو متر فقط .

كما بدأت أيضا في انشاء بوابة جديدة وسوف يبدأ العمل قريبا في مركز الزائرين و موقف انتظار السيارات ووحدة الصيانة ملاصقة للبوابة ( صورة ٢ ) .

وتعكس هذه التطورات اهتمام جهاز شئون البيئة بتحسين الامكانيات والخدمات التي تقدم للزائرين في المحمية ( الحديقة ) كما تعكس استعداد الحكومة المصرية لتمويل محمياتها الطبيعية .

إلى جانب ذلك قام جهاز شئون البيئة بتعيين مدير للمحمية الذي يعاونه ثلاثة أفراد يعملون معه .

وحاليا يخضع هؤلاء لخط سلطة معقد يربط بين محافظة جنوب سيناء ممثلة في رئيس فرع شئون البيئة بها والشخص المسؤول عن اتخاذ القرار في جهاز

شئون البيئة بالمقار الرئيسي بالقاهرة ، وفي الحقيقة فان مدير المحمية والأفراد العاملين معهم ظاهريا ليس لهم سلطة اتخاذ وتنفيذ قرارات ادارية داخل المحمية دون استشارة مسبقة مع مجلس ادارة المحمية وجهاز شئون البيئة بالإضافة الى ذلك فان العاملين في المحمية محدودة قدراتهم على قيامهم بواجباتهم نتيجة للوجود العسكري داخل المحمية .

وقد لوحظ أن القرارات العسكرية والمناطق المحظورة دخولها تحول بطريقة خطيرة دون وصول أفراد المحمية بما في ذلك مدير المحمية الى كافة مناطق المحمية .

وكنتيجة لهذه الأحوال الى جانب معوقات اتخاذ القرار آخذين في الاعتبار المتطلبات الادارية الملحة لمحمية رأس محمد فقد اقترح انشاء ادارة مستقلة للمحميات بحيث تكون هذه الادارة هي السلطة الوحيدة ذات الصلاحية داخل الحدود المعلنة للمحمية .

ويجب أن تكون ادارة المحميات الوطنية المقترحة فرع مستقل ذاتي التمويل من جهاز شئون البيئة يعين لها رئيس ويكون مسؤولا مباشرة أمام رئيس جهاز شئون البيئة الذي سيرأس مجلس ادارة المحميات حيث يتولى المجلس تقييم اكافة السياسات وخطط التوسيع الخاصة بالادارة .

وقد استشعرنا أن انشاء هذه الادارة المستقلة الى جانب اخلاء كافة الواقع العسكري داخل حدود محمية رأس محمد المعلنة تشكل عناصر جوهيرية في النجاح  
الحادي عشر لاستراتيجية ادارة محمية رأس محمد .

#### ٦ - هيكل الادارة :

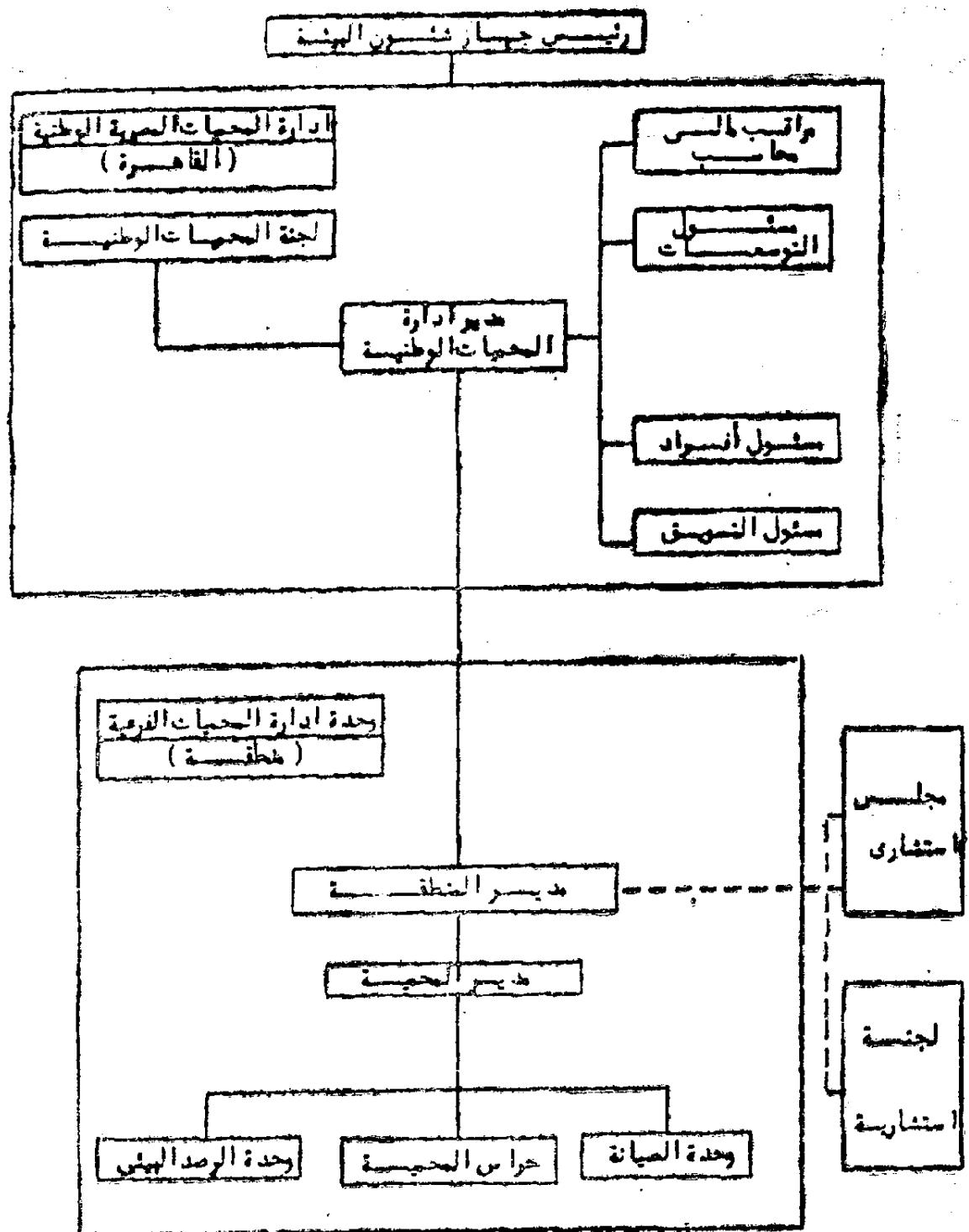
تم تفويض جهاز شئون البيئة التابع لرئاسة مجلس الوزراء سلطة ادارة المحميات الطبيعية المعلنة وذلك من خلال قرارى السيد رئيس الوزراء رقم ٢٠٦٧ المنفذ للقانون ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ والخاص بالمحميات الطبيعية .

انطلاقاً من هذا التفويض ومن سياسة الاكتفاء الذاتي وتوحيد الأجهزة التي أعلنتها الحكومة فقد وجد أن هذا هو الوقت المناسب لاعادة تنظيم هيكل ادارة المحميات في داخل جهاز شئون البيئة لكن تتماشى مع هذه السياسة التي تهدف الى استقلالها واكتفاءها ذاتياً .

ويعتبر التصور الوارد في هذه الدراسة لادارة محمية رأس محمد الطبيعية حافز مثالى لانشاء ادارة المحميات ( الحدائق ) الطبيعية .

ويعتقد الخبير مقدم هذه الدراسة أن الهيكل التنظيمى لادارة محمية رأس محمد لن يطبق بنجاح دون تحقيق الاستقلالية لادارة المحميات الوطنية التي ستكون في النهاية مسؤولة عن جميع المحميات المصرية .

والتنظيم المقترح سيتم أساساً ترتيبه على الوجه التالي آخذين في الاعتبار بأن رأس محمد سوف تكون أول منطقة يتم تنميتها .



كما ذكر من قبل فان مهنية رأس محمد سوف تكون أول المحهيات التي يتم تقييمها وخلال مرحلة التنمية الأولى سوف يكون عدد مخفي من العاملين كافياً لراجحة متطلبات البرنامج .

وتعتبر النمو المتواافق الحقيقى لهياكل ادارة المحهيات الوطنية وادارة المحهيات الفرعية عاملأ أساسياً .

بداية فان ادارة المحهيات الوطنية سوف تكون من مدير ومراقب مالي الذي سيكون هو نفسه المحاسب .

وسوف تكون مسئولية المدير وضع التوجيهات التي من خلالها سوف تقوم الادارة بمواصلة نشاطها مع تأكيد منع الادارة الصالحيات الادارية والمالية والقانونية لتمكينها للقيام بواجباتها .

وسوف يكون مدير ادارة المحهيات مسؤولاً أمام رئيس جهاز شئون البيئة الذي سيرأس لجنة المحهيات الوطنية . وسوف تتولى لجنة المحهيات الوطنية تقسيم مسياسات واستراتيجية التخطيط وكذلك تقوم بوضع الخطوط العريضة والأهداف لمدير ادارة المحهيات .

في البداية سوف تكون لجنة المحهيات الوطنية لجنة مؤقتة يتم اختيارها لنعيين مدير ادارة المحهيات . ويمكن تكليف أعضاء هذه اللجنة بمهام العضوية لفترة محددة (خمس سنوات) ولكن يمكن استبعاد العضو أو العضوة في حالة الشعور بعدم قيامه بدوره . وسوف يتخذ هذا القرار بمعرفة اللجنة والرئيس بعد اقتراح سرى .

ويجب أن يتضمن تكوين اللجنة على مدير ادارة المحهيات - ومدير ادارة المحهيات الفرعية على أن تعقد اللجنة اجتماعات ربع سنوية .

ويمكن الدعوة الى اجتماع غير عادى في حالة وجود بعض الأمور خارج التوجيهات المعطاه لمدير المحمية أو تكون ذات طبيعة لا يمكن اتخاذ قرار فيها بواسطة الرئيس بمفرده .

ويجب أن يكون تكوين وحدة ادارة المحفيات الفرعية وهي محمية رأس محمد في هذه الحالة على الوجه التالي :

#### ١/١. مدير المحمية ( العدديقة ) :

هو الذى سيكون مدير المنطقة في المرحلة الأولى من التطوير . وخلال المرحلة الثانية للتطوير حيث تمتد ادارة محمية رأس محمد لكي تشمل جزيرتي تيران وصنافير وفي هذه الحالة سوف يرأس مدير المنطقة عدد « ٢ » مديرين محفيات أحدهم لمحمية رأس محمد والآخر لجزيرتين .

سوف يكون مدير المحمية مسؤولا عن اتخاذ كافة القرارات داخل المحمية كما يكون مسؤولا عن وضع الأهداف للعاملين معه في المحمية .

هذا ويجب أن يعقد مدير المحمية اجتماعات دورية للعاملين بالمحمية لتقيم تطور المحمية وكذا لتشجيع مشاركة العاملين كافة القرارات الادارية .

ويجب أن يكون مدير المحمية من في ادارة المحمية وأن يقود العاملين معه عن طريق القدرة حيث يتوقع منه مشاركة العاملين معه في كافة أعمال تشغيل المحمية .

#### ٢/٦ حرس المحمية :

سوف تحتاج رأس محمد الى ثمانية الى عشرة حراس سوف يكونون مسؤولين عن كافة أعمال المراقبة وأمن الزائرين وأعمال المحمية الأرضية والبحرية .

ويشكل حراس المحمية نواة العاملين في المحمية وعلى ذلك يجب تدريسيهم للقيام بهذا الدور .

ويجب أن يشمل تدريبهم مجالات العلاقات العامة توعية الجماهير وتوسيع وتقدير المنطقة وكذلك المهارات الالزمة لتسجيل المعلومات الفيزيائية والبيولوجية وشرح للمنطقة والقطن واستخدام القوارب والاسعافات الأولية وصيانة المنطقة .

ويجب أن يجيد الحراس لغة اضافية بالإضافة الى القدرة على التصرف المستقل ( من خلال الارشادات الموضوعة بمعرفة مدير المحمية ) الى جانب المرونة في التكيف مع واحتواء والتصرف في أي ظروف او طوارئ يمكن أن تحدث داخل حدود المحمية .

ثم التعرف على أفراد بمؤهلات ملائمة في منطقة شرم الشيخ ولكن اختيار مثل هؤلاء يجب أن يكون على أساس الخبرة وفي المقام الأول على مقدرتهم في التصرف مع المشاكل .

#### ٢/٦ وحدة الرصد البيئي :

يجب أن تكون وحدة الرصد من عدد « ٢ » تخصص بيولوجيا بحرية وعدد « ٢ » بيولوجيا أرضية . وسوف يقوم هؤلاء بتنفيذ برنامج رصد مستمر للمنطقة الذي يشمل جمع المعلومات البيولوجية والفيزيائية الالزمة .

وسوف يتم الربط بين هذه المعلومات مع أنماط المستخدمين للمحمية في داخل المنطقة وكذلك مع أي عوامل أخرى يمكن أن تؤدي في عملية اتخاذ القرار الإداري . كما مستعمل وحدة الرصد بالتعاون الوثيق مع وحدة البيولوجيا البحرية التابعة لجامعة قناة السويس . ويجب أن يكون لوحدة البيولوجيا البحرية دور استشاري في هذا الصدد .

هذا ويتم قيد المعلومات التي يتم جمعها على خريطة أساسية للمحمية كما يتم استخدامها في تقييم نجاح استراتيجية الادارة .

ويجب أن تكون استراتيجية الادارة مرنّة بحيث تسمح بأى تغييرات استناداً على نتائج برنامج الرصد .

وسوف تستخدم وحدة الرصد بصفة مستقلة كافة معدات المسح والأجهزة التحليلية التي تحتاج إليها القيام بمهامها .

#### ٤) وحدة الصيانة :

تتولى وحدة الصيانة مسؤولية كافة أعمال الصيانة الميكانيكية والكهربائية والأنشائية داخل حدود المحمية — ويجب أن يتم تعليم وحدة الصيانة بعدد اثنين أو ثلاثة أفراد مدربين ومحظيين بالمعدات التي تمكّنهم من القيام بواجباتهم .

#### ٥) خط السلطة :

النظام المقترن سوف يسمح لكافّة الموظفين ليكون لهم خط اتصال مباشر مع رئيسهم وفي حالة الحاجة سوف يكون لكافّة العاملين في وحدة ادارة المنطقة اتصال مباشر مع مدير ادارة المحميات الوطنية .

وسوف تكون ادارة المحميات الفرعية وحدة تنسيقية بحيث يتوقع من كافة الأفراد بما في ذلك مدير المنطقة ومدير المحمية المشاركة في كافة أعمال المحمية وبنفس الأسلوب فان كافّة العاملين مطالبين بالمشاركة وكلما لزم ذلك بالاشتراك في القرارات المتعلقة ببرنامج عمل تشغيل المحمية .

يتم اعداد ارشادات عامة للتشغيل لكل مستوى وظيفي بالإضافة الى تعريف واضحة لكل عمل .

ويجب تشجيع الاجراءات المستقلة التي تتحذّلها أعضاء الهيئة الوظيفية في حدود الارشادات المذكورة بما يجب دعمها بواسطة مدير المحمية أو مدير ادارة المحميات الفرعية .

ولكن على كافة الموظفين طلب المساعدة في حالة الحاجة الى اتخاذ قرار او اجراء ولكن خارج صلاحيتهم .

وسوف يكون الهدف هو تحفيز وتشجيع الموظفين عن طريق اشعارهم بأهميتهم في نجاح تشغيل المحمية .

ويؤدي هذا الأسلوب الى خلق وحدة عمل فعالة حيث يتفهم ويشارك كافة العاملين في اجراءات التشغيل .

#### ٦/ المجلس الاستشاري :

في الوقت الحالى تخضع محكمة رئيس محمد لسلطة وقرارات المجلس التنفيذى للمحافظة . ويرأس هذا المجلس محافظ جنوب سيناء ويضم فى عضويته مندوبيين عن معهد علوم البحار - السلطة المحلية - وزارة الدفاع - وزارة الزراعة - وزارة السياحة - معهد الصحراء - جهاز شئون البيئة - وأكاديمية البحث العلمى .

ومن خلال برامج إعادة التشكيل المخطط تنفيذه فإن الادارة المستقلة الخامسة بالنسبة للخطة لا يمكن التوصل إليها فى وجود مجلس له سلطة تنفيذية متعددة أنشطة كل محكمة .

وحيث ان الهدف من الاستقلالية الادارية والمالية يعتبر ذات أهمية ملحة فإن المجلس التنفيذى ويمكن تحويله الى مجلس استشاري . ويجتمع هذا المجلس الاستشاري على فترات نصف سنوية لتقويم المحمية - واستراتيجيات الادارة وبرامج العمل المخططة .

ويمكن للمجلس التعليق على الأنشطة واقتراح التعديلات المناسبة لمتطلبات المناطق التابعة لهم .

ويجب الا يكون لهذه الاقتراحات اي علاقة بالأنشطة الاقتصادية او على ايوادات ادارة المحمية ولكن يمكنأخذها في الاعتبار بمعرفة ادارة المحمية .

ويشارك مدير ادارة المحميات الوطنية في جميع الاجتماعات النصف سنوية التي يجب أن تعقد دائمًا في المقر الرئيسي لادارة المحميات الوطنية .

#### ٧/لجنة الاستشارية :

يتم تشكيل لجنة استشارية تضم في عضويتها رجال الأعمال المحليين والمسؤولين عن الفنادق وممثلين عن المجلس المحلي والمسؤولين عن مراكز الفوضى (في حالة رئيس محمد) وذلك لاقامة صالة مع المجتمع المحلي وجموعات المستخدمين .

و قبل تنفيذ سياسات ادارة المحمية يجب عرضها على اللجنة الاستشارية بحيث في حالة اللزوم وكلما أمكن ذلك تعكس احتياجات المجتمع والمستخدمين .

ومن الأهمية أن يكون واضحا على كل من المستويين الوطني والفرعي أن ادارة المحمية تحافظ على رؤية متوازنة بين التنمية الاقتصادية (في جنوب سيناء أو مناطق أخرى) واستراتيجية المحافظة على البيئة داخل حدود المحمية .

#### ٨/الموارد المالية :

حاليا يقوم موظفى محمية رئيس محمد بتحصيل رسوم الدخول من الزائرين اللذين يصلون الى المحمية عن الطريق البري .

وهيكل الرسوم على الوجه التالي :

اذا اخذنا قيم هذه الرسوم وبيانات مدخل المحمية لشهر اكتوبر ١٩٨٨ في الاعتيار سنجد أن الأعداد التالية دخلت المحمية :

دولاً أمريكي	جنيه مصرى	عدد	
٧٥٢	٣٢٦	٣٢٦	زائين وطنيين
٤٢	—	٧٥٢	زائين أجنب
٤٢	—	١٤	سيارات كبيرة
٤٠٤	—	٢٠٢	سيارات صغيرة
٦٧٠	—	١٣٤	كاميرات تصوير تحت الماء
٥٠	—	٥	كاميرات فيديو تحت الماء
١٩٨٨	٣٢٦		

(نوفمبر / ديسمبر ١٩٨٨ - ١ دولار أمريكي = ٢٣٦ جنيه مصرى تقريباً)  
الاجمالي ٢٠٥٨ دولار أمريكي .

من ذلك يتبين أن الأيراد الكلى الذى تم تحصيله فى محمية رأس محمد خلال أكتوبر ١٩٨٨ يصل إلى ٢٠٥٨ دولار أمريكي والذى يؤدى على إيراد سنوى فى حدود ٢٤٦٩٦ دولار أمريكي . ومن الواضح أن هذه الأجور الموجودة غير كافية لتغطية احتياجات المحمية وإدارة المحميات الوطنية .

وقد تبين من خلال الدراسات التحليلية بالموقع أن غالبية الزائرين يصلون إلى المحمية عن طريق البحر وأن جميعهم على استعداد لدفع رسوم دخول أكبر من الرسوم الحالية وذلك في حالة تبسيط هيكل الرسوم .

وعلى ذلك يجب أن تقوم إدارة المحميات الوطنية بفرض هيكل رسوم جديد إلى جانب وضع أسلوب تحصيل يشمل كافة المتربدين على محمية رأس محمد .

ويتحقق هيكل الرسوم المقترح توزيع رسوم الكاميرات والمركبات من خلال تحصيل مبلغ محدد قيمةه خمسة دولارات أمريكية أو ما يعادلها بالجنيه المصرى من كافة الزائرين ،

وإذا تم تطبيق هذا الفكر على إيرادات شهر أكتوبر ١٩٨٨ فإن إيراد هذا الشهر سوف يصبح ٥٣٩٠ دولار أمريكي للزائرين الذين يستخدمون الطريق البري (مدخل المحمية) إلى جانب ١٨ ألف دولار أمريكي محصلة من ٣٦٠ زائر يصلون إلى رأس محمد عن طريق البحر خلال نفس الشهر .

#### الهيكل المقترن للرسوم :

زائرين : ٥ دولار أمريكي أو ما يعادلها بالجنيه المصرى .

طلبة : تخفيض ٢٥٪ .

أطفال تحت ١٢ سنة : تخفيض ٢٥٪ .

وفي حالة تطبيق هذا الهيكل على شهرين أكتوبر ١٩٨٨ فان الايرادات تصبح على الوجه التالي :

عدد	زائر عن طريق مدخل المحمية	زائر عن طريق البحر	الإجمالي
	٢٠٧٨	٣٦٠	١٨٠٠
	٥٣٩٠	»	»
	<u>٢٣,٣٩٠</u>		

وبذلك يمكن تقدير الايراد السنوى المتوقع للمحمية ( باستخدام هيكل الرسوم المقترن ) ليكون فى حدود ٣١٣٢٠٠ ( ثلاثة وثلاثة عشر ألفاً ومائتا دولار أمريكي ) باعتبار متوسط الايراد الشهري ٢٦١٠٠ دولار أمريكي .

ولا تشمل هذه الايرادات كافة المصادر الايرادية الممكنة الأخرى ولکى يلتفت الاحتياجات المالية للمحمية .

وسوف يزداد الايراد السنوى مع تسيير منطقة شرم الشيخ وكذلك مع التنمية والتسويق والدعائية لموقع رأس محمد .

#### تعديل :

سوف يكون من الخطورة تغيير هيكل الرسوم الحالى قبل تنفيذ برئامنج الادارة الجديد وانشاء ادارة المحميات الوطنية . أى تحرك متسرع فى هذا المجال دون وجود شكل ما لاستراتيجية ادارة واضحة يمكن أن يحد بخطورة من قدرات ومصداقية الهيكل الادارى .

ويتولى مراجعة الأنشطة المالية لادارة المحميات الوطنية ( المركزية ) سنتوياً مكتب مراجعة خارجي - ويتم عرض نتائج المراجعة على اللجنة الوطنية للمحميات وعلى رئيس جهاز شئون البيئة للمراجعة والفحص .

يتولى مدير و المنشآت عرض الموازنة السنوية التخطيطية للمناطق التابعة لهم التي تشمل هذه الموازنة على بند للطوارئ يتترك استخدامه لتقدير مدير المحمية . كافة الاعتمادات المالية الطارئة يلزم معها تقديم مستندات الصرف الأصلية .

#### ٢/٩ الاطار الزمني لبرامج التطوير :

يجب أن يتم تنفيذ المخطط الزمني لتنفيذ وتطوير برنامج ادارة المحميّات على المستوى المحلي والوطني وفقاً لمراحل نمو محددة .

وخلال المرحلة الأولى والتي تستمر لمدة سنتين سوف يركز التطوير على البنية الأساسية للادارة وخططة ادارة محمية رأس محمد . وخلال هذه المرحلة يجب تحقيق السلطة الوطنية أهداف المشروع الى جانب وضع مالي مناسب .

ويراعى أن يستخدم الدخل الذي تحققته محمية رأس محمد في أعمال المحمية وكذلك في تطوير وانشاء محميّات مشابهة أخرى كل منها يدارتها المستقلة بنفس نمط محمية رأس محمد ولكن وفقاً لظروف واحتياجات كل محمية .

#### ٧/ خطة ادارة موقع محمية رأس محمد :

أن حدود المحمية الحالية غير كافية لحماية النظم البرية والبحرية البيئية الهامة بسبب الضغط الواقع عليها من أنشطة التنمية السياحية وجورها على تلك النظم . لذلك كان من الضروري توسيع نطاق الحدود لتشمل جميع المناطق البرية والبحرية كما هو موضح في شكل (٢) .

وسيتم وضع حدود صورية لمحمية رأس محمد البحرية الوطنية بدءاً من التقائه الطريق المؤدي الى رأس محمد مارا بفنار قاص بن هدان المواجه للبحر على خط ١٩٨° غرباً حتى خط العرض ٨١°٤٢' شمالاً وخط الطول ٣٧٩°٣٤' شرقاً .

وسيتلقى هذا الخط الصوري ١١٠° غرباً ب نقطة الحدود على خط العرض ٤١°٢٧' شمالاً وخط الطول ٤٨°٠٧'٣٤° شرقاً ، الذي يبعد نصف ميل بحرى

مباشرة جنوب يكون رووك Beacon Rock وتلتقي تلك البقعة بخط عمق ٥٠٠ متر مرسوم خط عرض ٨٠° غرباً .

أن الحدود الشرقية للمحمية تصل لعمق ٥٠٠ م على خط العرض ٤٧°٤٩'٧٢ شمالي وخط الطول ١٦٩°٨٤'٣٤ شرقياً . وسوف يتم وضع خط صوري ابتداء من تلك النقطة ٣٤٠° غرباً حتى يتقطع مع طريق الطور وشرم الشيخ من نهايته حتى بدايته .

أن وضع تلك الحدود المذكورة بأعلى عامل رئيسياً للمحافظة على بقاء وادارة المحمية وبذلك يصبح نجاح الادارة المقترحة مضموناً .

١/٧ / وستضع الادارة برامجاً للتنمية لتوحيد ادارة المنطقة ويطور البنية التحتية للمحمية وتوفير المعدات الرئيسية وتشغيل مجموعة تدريبية وانشاء نظام ترصد بيولوجي وتطوير التعليم العام ووضع برنامج توضيحي للمنطقة وطبع معلومات عن المنطقة لتوزيعها وبيعها للزوار وانشاء طريق ووضع خريطة أساسية للمنطقة للمنطقة وانشاء برامج متابعة ومحافظة على المنطقة واعداد موجز لمسئولى المحمية لثلاث الخطة ووضع خطة متابعة للمنطقة وجزر تيران وصنافير ومنطقة المانجروف في نبق ووضع استراتيجية للمناطق التي تشملها خطة ادارة المنطقة .

أن تطوير محمية رأس محمد البحرية هدف خطة الادارة بجانب حماية الموارد البيولوجية للحفاظ على النظم البيولوجية والبرية والبحرية البيئية الخامسة .

#### ٢/٧ وحدة ادارة المنطقة :

سيقوم رئيس محمية رأس محمد بالاشتراك مع مدير المحميات الوطنية باختيار من سيتولى حراستها والذين يصل عددهم الى ثمانية . أربعة منهم سيقومون بحراسة وحدة الرصد واثنان لحراسة مراكيز الصبا .

وسيتم التعاقد معهم وتدريبهم وتقدير عملهم وفقاً لهدف خطة الادارة .

تم وضع واجبات هؤلاء الحراس في جزء ٦ .

## ٣/٧ البيئة التحتية للمحمية :

سيتم اقامة بوابات على تقاطع الطرق المسفلة والطرق الرئيسية لمنع الزوار المجهيء عبر الطرق الخارجية . لذا سيخرج الزوار من البوابة الثالثة التي ستقام على الطريق الساحلي لخط الحدود الشمالي الشرقي للمحمية « كما هو موضح في شكل (٢ ، ٣ ، ٤ ) » وتلك البوابة ستخصص لمغادرة المحمية فقط .

٣/٨ / ٢ / و سيتم وضع علامات ارشادية لطريق المحمية وسيتم تبديل تلك العلامات مررتان في السنة . وأيضاً سيتم وضع علامات ملونة للطرق الرئيسية المؤدية للمناطق السياحية المتعددة ومناطق الاستجمام والاستراحة بعد وضعها على خريطة توضع على كل المداخل وبوابة التذكرة ( كما هو موضح في الجزء ٣/٨ ) .

وعلى من يخالف ارشادات الطرق يدفع غرامات المخالفة وفقاً للنظام الموضّع . وغير مسموح بتواجد العربات في المناطق الشاطئية .

وسيتم توفير مواقف السيارات مؤقتاً في المناطق العامة وتبعاً لنظام الغرامات ، على من يخرج عن الطريق المسموح ولن يسمح بتواجد العربات في مناطق الشواطئ .

وسوف تقام مواقف للسيارات مؤقتاً في المناطق العامة .

وعند توفير نظام دوري سليم لنقل الزوار داخل مناطق المحمية الغير مسموح بدخولها ، لن تسمح سلطة المحمية بدخول السيارات لأبعد من البوابة الثانية ( كما هو موضح في شكل ٤ ) .

٣/٣ / ٧ وسيوفر مركز الزوار للبوابة الثانية جميع التسهيلات مثل توفير المطاعم والحمامات ومرافق البيع بالإضافة إلى مركز عرض سمعي وبصري والمكتبات ومعرض مركزى .

وبذلك سيقوم هذا المركز بالتأثير على الرأى العام ووضع البرنامج التوضيحي للمنطقة .

وسيقوم رئيس المحمية بدور فعال فى مركز الزوار لذا يجب توفير جميع الامكانيات له .

وسيصدر موجزا عاما فى المطاعم والمحال التجارية وسيتم اعداد العطاءات لمعهدى البناء لتنفيذها وسيلتزم هؤلاء المقاولين بشروط العقود القابلة للتتجديد ومن حق مسئولى المحمية تحديد مدة انتهاء تلك العقود عند حدوث أى تجاوز لشروط العقد .

٤/٣/٧ / وسيتم اقامة ورش الصيانة شرق البوابة ضمن تسهيلات المحمية واقامة غرفة تحكم لحراس المحمية .

٥/٣/٧ / وستقام الحمامات بالقرب من أماكن اماكن اماكن الزوار المعروفة . وستحفظ قاذورات تلك الحمامات فى برميل مدفونة تحت الأرض ليتم نقلها بطرق دورية ( دوريا ) على مقطورات المحمية لمعالجتها فى شرم الشيخ .

٦/٣/٧ / وسيقام مركز للغوص فى مرسى قصبة ( كما هو واضح فى شكل ٢ ، مرفق ) ويجب أن توضع شروط صارمة بعدم زيادة عدد الغواصين عن ٣٥ الى ٤٠ غواص يوميا . وستقوم المحمية بوضع مناقصة لمقاولى خليج نعمة الحالين لتنفيذ مشروعات المركز . وبذلك لن تشكل تلك المشروعات خطرا عليهم . وسيتم التعاقد مع المقاول لبناء مركز الغوص وذلك بناء على عقد مؤقت قبل التجديد وامدادها بجميع المواد والأجهزة المطلوبة لتنفيذ المشروع . وستتمد سلطة المحمية بجميع الوسائل البناءية . وسيقوم مقاول المشروع بالدور الآتى :

١ - صيانة معدات الغوص بالمحمية .

٢ - تدريب حراس المحمية كبداية والمحافظة على تقنيات الغوص .

٣ - التواجد مع مسئولي المحمية في حالة الطوارئ والمخاطر بأرواحهم .

٧/٣/٧ / سيتم اقامة عدد محدود من المعامل بالقرب من مركز الغوص لكي تستخدمها وحدة رصد المحمية . ( جزء ٩/٣/٧ ) وأية مقترنات بخصوص تنمية مرسى قصبة موجودة في مرفق .

#### ٧/٨/٣ رسوم الدخول :

سوف يتم جمع الرسوم من بوابتي الدخول ومن مدخل زوار المحمية الوطنية بحرا ، وسيتم جمع الرسوم كالتالي :

٧/٣/٨ / ١ وفقا للاتفاقية التي تم بين مسئولي الغوص بشرم الشيخ وخليج نعمة وسلطة المحمة ، سيقوم مسئولي الغوص بجمع رسوم الدخول من زبائنهم .

٧/٣/٨ / ٢ ستسفر السفن والغواصين الغير مرتبطين بتعاقد مع سلطة المحمية الى نقطة مركز الاستقبال البحري لدفع رسوم الدخول حتى يواصل الغواصون مسيرتهم لمركز الغوص المنشود . وسيتصل الغواصون بالمحمية فور وصولهم لنقطة الاستقبال البحري عبر قناة VHF الخاصة حتى تستعد المحمية لاستقبالهم وارسال سفينة مراقبة لنقطة الاستقبال .

٧/٣/٨ / ٣ سيقوم حرس المحمية القائمين بالحرق البحري بفحص السفن في أوقات مفاجئة للتأكد من امتثال الزوار لشروط بيانات الدخول المحددة لأعداد الزوار وستجري تلك الفحوص ببطف وكياسة . وسيتم تدريب هؤلاء الحراس على جميع أوجه العلاقات العامة .

وستجهز تذكرة الدخول بشكل خاص وتوضع عليها البيانات وترقم لتصفتنا خطة ادارة المحمية وأهدافها . وهذه التذكرة ( أو الكتيب ) تصف لنا أماكن

الغوص والزوار وتفيدنا بأهمية الأعشاب المرجانية أحيائياً واقتصادياً وأهمية محمية  
رأس محمد أحيائياً وطبيعياً .

#### ٧/٣/٩ برنامـج الرصد البيئي :

سيتم تطوير برنامج الرصد لسد احتياجات محمية رأس محمد الوطنية  
الخاصة . وسيجمع هذا البرنامج بيانات رئيسية حول البناء البيولوجي وتنوع  
الكائنات ونماذج الأعشاب المرجانية والأنظمة البيئية الصحراوية والساحلية .

وستجمع تلك البيانات وفقاً لنقاط الرصد الثابتة مستعيناً بتقنيات معروفة  
وسيقوم مركز الرصد بتحليل تلك البيانات .

وسيتم تكميل البيانات البيولوجية بواسطة جمع البيانات التیاسية الروتينية  
حتى يتم جمع البيانات المناخية وعالم المحيطات معاً .

وستركز البيانات المجموعة على الضغط الواقع وستساهم في تقسيم نجاح  
برنامج الادارة وتحديد كيفية توزيع كثافة الزوار بأنحاء المحمية .

وسيدرب أعضاء مركز الرصد على أساليب جمع البيانات والتحليل  
الأحصائي وتفسير البيانات . وهذا البرنامج التدريسي سيوفر جميع احتياجات  
مركز الرصد من مهارات لتقدير النتائج وتقديم الاقتراحات الادارية الضامنة  
لنجاح أهداف خطة صيانة المحمية .

وسيتم امداد وحدة الرصد بالمعدات الالزمة للعمل بكفاءة وستنفرد  
باستخدامها .

وستوفر كل الامكانيات العملية للعلماء الزائرين وتشجيع تلك الزيارات  
حتى تكرر لاكساب المحبة الوطنية قيمة علمية ( زائدة ) .

وسيكون تواجد العلماء الزائرين مطلباً لازماً وجوهرياً للاستفادة من  
مقترناتهم المقيدة لتنمية المشروعات الخاصة بالمحمية .

وسيكون مصير أية مقترنات هدامة أو ضارة بالنظام البيئي بأنواعه الخاصة الرفض التام . وسيقوم مدير المنطقة بتقييم المشروع بعاجل تقديمه أية اجابات لاستفسارات للعاملين بوحدة الصيانة وإذا اقتضى الأمر يتم الأخذ بمقترنات الأعضاء المشاركين بالمحمية عن الأخذ بمقترنات مدير المحبيات الوطنية .

#### ١٠/٣/٧ الخارطة (الخريطة) الأساسية :

تولى الخريطة الأساسية الأهمية الكبرى لكونها أداة الادارة وكوسيلة توضيحية تامة لخطة الادارة الرئيسية ( الأساسية ) وواضعة خططا ادارية للمنطقة بأسرع مما يكن .

يتم تجهيز الخريطة الرئيسية مثلما تم انجاز البرنامج وتحديثه على أساس بيانية يومية تم جمعها بواسطة مجموعة عمل فريق المحمية . وسيتم تدريب مجموعة عمل فريق المحمية على تدوين الملاحظات بدقة وسيتم امدادهم بنسخة من تلك الخريطة الرئيسية وأوراق تدوين الملاحظات .

وستتضمن تلك الخريطة الأساسية البيانات التالية :

١/١٠/٣/٧ حدود منطقة المحمية المنقطة بدقة لتكون مرجعا توجيهيا .

٢/١٠/٣/٧ مستوطنات وأنظمة البيئة الهامة والموارد البيولوجية .

٣/١٠/٣/٧ جميع أماكن التنمية البنائية وعواملات الارسال وطرق الدخول وأماكن المشاهدة السياحية .

٤/١٠/٣/٧ رسم بياني توضيحي لتيارات المحيط .

٥/١٠/٣/٧ أماكن توأجد الزوار والضغط المستمر .

٦/١٠/٣/٧ مناطق توأجد الأنواع المهاجرة ومناطق توأجد الزراعة والحضانة المعروفة .

٧/٣/١٠/٧ / توزيع المناطق الى مناطق غير مصرح بدخولها ومناطق  
مصرح بدخولها .

٧/٣/١٠/٨ / مناطق المصرح بها صيد الأسماك .

٧/٣/١٠/٩ / كل مناطق التكتنات العسكرية وحقول التعديل السابقة .

٧/٣/١٠/١٠ / محطات الرصد .

#### ٧/٣/١٠/١١ / توزيع كثافة الزوار :

يتركز الضغط حالياً في مناطق الغوص على حافة شبه جزيرة رأس محمد (شكل ٢) - مركز ملاحظة أسماك القرش ، الخليج السرى وأعشاب أسماك القرش . ويتزايد ضغط الزوار ، يؤسفنا التنبيء بعدم دوام تلك المناطق وبقائها على وجه الأرض .

سوف يحرص برنامج ادارة المحمية على توزيع الغواصين في أنحاء المحمية ووضع عدد محدد من عوامات الارسال في كل مركز غوص .

سيتضمن حراس المحمية توافق عدد السفن مع عدد المراسي الموجودة بالموقع فلا يزيد عدد السفن عن المراسي الموجودة في الموقع فقط وسيتم التعامل مع السفن التي تحمل أعداداً كبيرة من الغواصين (أكثر من ٣٠ غواص) كأنها سفن تشغيل منطقى ارسال .

سيتم تحديد مناطق الغوص الجديدة أثناء تلك المهمة في منطقة مرسى بريكة شمالاً حتى خليج شرم الشيخ وفي مناطق الأعشاب المرجانية في قطاع خليج السويس . وتم إغلاق تلك المناطق أمام الزوار للحكم العسكري القائم وستظل مغلقة إلى حين الاتهاء من دراسة الرصد الرئيسية .

وسيتم افتتاح المواقع الجديدة للزوار بعد تصريح مدير المحمية استناداً على آمن وقواعد دراسة الرصد .

وبمجرد افتتاح تلك المناطق سيخف الضغط الواقع على مناطق الغوص العامة الشائعة .

وسيتم تطوير خطة توزيع الزوار في جميع أنحاء المناطق البرية من أجل الحفاظ على الحياة البرية واتكمال الوعي العام عند الزوار .

سيتم منع دخول الزوار إلى مناطق المحمية إذا لم يتزموا بقواعد توزيع الدخول التي وضعتها المحمية تبعاً للتحذير المسبق وهذا المنع سيستمر لفترة زمنية محددة لا تمتد لأكثر من شهر . وسينفذ مدير المحمية القومية هذا القرار ، الذي وضعه لمنع الزائر أو المقاول من دخول المحمية باستمرار ، كسلطة مخولة له ، استناداً على البيانات والمعلومات المقدمة له من مدير المنطقة .

أثناء تقسيم منطقة محمية دأس محمد الوطنية إلى مناطق توزيع ضغط الزوار لحد أقصى للمحمية ، سينحصر على الحفاظ على عزل مناطق تواجد الكائنات الحية ومظاهر البيئة ومناطق ضغط الزوار المستمر .

وستعتمد جزئيا خطط توزيع المناطق على مدى الضغط الواقع وعلى أسس الأنظمة البيئية الهامة والبحث العلمي وبرنامج رصد المحمية البيئي .

وستتضمن خطة توزيع المناطق على الآتي :

١/١٢/٣/٧ / الأماكن المقدسة المغلقة أو المغلقة موسمياً .

٢/١٢/٣/٧ / مناطق البحث العلمي .

٣/١٢/٣/٧ / مناطق الغوص .

٤/١٢/٣/٧ / الشواطئ ومناطق السباحة تحت الماء .

٥/١٢/٣/٧ / الأنظمة البيئية للمناطق البرية المغلقة .

٦/١٢/٣/٧ / مناطق ابعاد (اقصاء) الكائنات الحية .

٧/١٢/٣/٧ / نطاق رياضة (هواة) صيد الأسماك .

٧/٣/١٢/٨/ المناطق التقليدية لحرفة صيد الأسماك موسمياً .

**٧/٣/١٣/ مناطق المشاهد الطبيعية :**

سيتم تطوير وتحديث مناطق المشاهدة الطبيعية البرية والبحرية . وستوفر المحمية كتيب تفسيري وتوضيحي شارحاً لكل منطقة طبيعية . وستقدم المعلومات التي يحويها كل كتيب بشكل مكثف (مركز) بحيث تمثل تذكرة الدخول .

ويجب توافر حراس المحمية أو المرشدين المتطوعين لارشاد الزوار أثناء زيارتهم لتلك المنطقة تبعاً ل برنامجه محمد .

**٧/٣/١٤/ وحدة صيانة المنطقة :**

ان منطقة رأس محمد مغطاة كلها بالقمامنة - لذا وجب تنظيفها .

لذا سيتم التعاقد مؤقتاً مع عمال لجمع القمامنة بداخل المحمية ونقلها لمقلب شاليات مجلس المدينة الواقع بين شرم الشيخ وخليج نعمة .

سيتم وضع صفائح القمامنة في جميع أنحاء المنطقة وسيتم وضعها في خطة هيئة المحمية .

وستجتمع شركة الصيانة تلك القمامنة دوريًا وتنقلها لخارج المحمية تبعاً للتعاقد الذي تم بين هيئة المحمية و تلك الشركة .

وسيتم تجديد العقد ويمكن لهيئة المحمية فسخ العقد اذا وجدت أن العمل القائم ليس بالكافأة المرجوة .

**٧/٣/١٥/ هوية مجموعة العمل :**

سيرتدي جميع العاملين بالمحمية زي رسميًا موحداً لمعرفتهم كموظفي المحمية . وسيحمل كل عامل بالمحمية لوحـة معدنية باسمه ووظيفته وشعار المحمية .

وستكون لجسيع عربات المحمية لوناً موحداً ومثبت بهم شعار المحمية والوظيفة بوضوح شديد . ونفس الشيء س يتم عمله مع قوارب المحمية .

وبده مسابقة وطنية لتصميم شعار ملائم للمحمية سوف يزيد منوعي العامة في المحمية واحسائهم بالمشاركة في بناء مستقبل المحمية القومي .

### ٧/٣/٦ الوزارات والمنظمات الغير حكومية :

ستبذل هيئة المحاميات الوطنية أقصى جهودها لتوصيل واعلام الوزارات المعنية والمنظمات الغير حكومية عن مجدها وخطتها . وذلك لكونها موصلة جيداً لنشر المعلومات والوعي العام المتزايد عن أنشطة المحمية ويجب أيضاً أن تشجع المحمية تلك المنظمات الغير حكومية للمشاركة في أنشطة المحمية .

### ٧/٣/٧ المراقبة والمحافظة على الأمن :

تكون من مسؤولية جميع العاملين بالمحمية وخصوصاً حراس المحمية السهر على أمن المحمية . وسوف يتم تدريسيهم على الأساليب الأمنية لهذا الغرض براً وبحراً . وسيتوافق لدى حرس السواحل قناة VEF الخاصة بالاتصال .

وسيكون من حق حراس المحمية للقبض على أي مخالف للقانون ولهم حق الأدلة بالشهادة في ساحة القضاء . وسوف يطالب من وزارة العدل منح حراس المحمية السلطة الازمة .

وسوف يضمن حراس المحمية سلامة الزوار . فهم تدربيوا على طرق البحث والانقاذ البري والبحري .

وسيتم نقل آلية حوادث طارئة ، في المقام الأول ، لمركز العلاج الأولي بالبوابة الثانية وعلاجيها على يد أشخاص مدربين . ويتم ارسال أي معلومات يتطلبها المشرفين على العلاج عن طريق الراديو حتى يصل الأطباء المختصين أو نقل المصابين للمستشفى .

وسيلقى حرس المحمية نظرة شاملة متخصصة يومياً بعد الاغلاق للتأكد من سلامة المنطقة التي بها البوابة الثانية وكل المناطق الغير مسماوح بها للزوار . ولن يتم السماح للزوار بدخول حدود المحمية الا في المناطق المسماوح بها فقط مثل : مواقع المعسكرات بمرسى غزال ومركز البحري ومركز الغوص بمرسى خشبة .

#### **٧/٢/١٨/١ ملخص لعمليات المحمية :**

سيتم تنفيذ كل عمليات المحمية وفقاً للخطة الموضوعة لموظفي المحمية وتشمل قطاع المديرين . وسوف تقوم تلك الخطة بتحديد استراتيجيات الادارة والحكم الذاتي الجائز لموظفي المحمية والتفقات والماليات وجداول أنظمة الصيانة .

وسيتم اصدار ملخص لتلك العمليات لتنشر بين جميع الموظفين لتوضيح لهم حقوقهم تبعاً للدرجة الوظيفية لكل فرد منهم وسوف تضع نصب الأعين الأهداف المرجو تحقيقها في فترة زمنية محددة .

ويجب أن تتميز تلك الارشادات بالمرونة بقدر يسمح بالتغيير حسب التقييم المقدم من ادارة المحمية واستراتيجياتها أو وفقاً لمتطلبات بعض المواقف الخاصة المنبثقه من ادارة الأنظمة الغير متوقع وجودها .

#### **٧/٣/١٩ التعليم العام وبرامج توضيحي للمنطقة :**

ويتم قياس نجاح خطة المحمية تبعاً للتقدير الموجه للمناطق الطبيعية الداخلة في نطاق المحمية ومستويات الوعي العام بأهدافها وأنشطتها .

سيتم توفير برامج تعليمية عامة في مركز الزوار مقدمة خلال عروض سمعية وعارض تصوير فوتوغرافي والكتب والملصقات والمواد المطبوعة المتخصصة . وبعجل على مدير المحمية تشجيع المشاركة العامة في انجاز (عرض) المواد السمعية والبصرية والبحث على تقديم مواد مصورة أخذها الزوار للمحمية في مركز الزوار .

وسيتم تدريب العاملين بالمحمية على جميع الطرق التوضيحية للمنطقة بجميع جوانبها وامدادهم بجميع مهارات الاتصالات اللازمة لنقل تلك المعلومات للناس .

وسيطلبون هؤلاء العاملين للعمل كمرشدين للطرق الطبيعية البرية والبحرية .  
 وسوف تضع ادارة المحمية صورة متطرفة لنشرات تتضمن أنواع الكائنات الحية وتوفيرها في متناول العامة بأسعار ضئيلة .

ستتعاقد هيئة المحمية الوطنية مع مصوريين محترفين لتقديم سلسلة شرائط فيديو للعرض في مركز الزوار وبيعها للزوار . وستخضع تلك النوعية من الأنشطة لقوانين النسخ والطبع وبالمثل سيتم دفع نسبة من الأرباح لمصوري ومنتجي تلك الأفلام .

#### ٢/٣/٧ ملاحظات :

وستخضع خطة ادارة المحمية لقواعد صارمة وستعتمد على مبادئ الادارة تبعاً لأهدافها وانجازاتها حتى يصبح نجاح الخطة مضموناً .

وسيتم تنفيذ خطة ادارة المحمية تبعاً لقواعد صارمة وظروف وأوضاع واقعه وستعتمد على مبادئ الادارة تبعاً للأهداف والإنجازات حتى تصبح نجاح الخطة واقعاً حقيقياً لا حلماً كاذباً .

#### ٨/١ تعريف المشروع :

#### ٨/٢ عنوان المشروع :

«مشروع محمية رأس محمد» (التعاون الفني) .

#### ٨/٣ مدة المشروع :

عامان .

## ٢/الأهداف :

تنمية وانجاز برامج ادارى كامل لمحمية رأس محمد الوطنية متضمنا انشاء هيئة المحفيات الوطنية المصرية كهيئة مستقلة تحت رعاية جهاز شئون البيئة المصري .

## ٤/ الخليفة والمبررات :

قامت حكومة جمهورية مصر العربية باعلان منطقة محمية رأس محمد الطبيعية كمحمية وطنية تحت رعاية جهاز شئون البيئة المصري ، ولمعرفة جهاز شئون البيئة لمدى الحاجة الشديدة لفعل سريع لتشكيل هيكل ادارى للمحفيات الوطنية وخطة لادارة موقع محمية رأس محمد الوطنية ، طلب جهاز شئون البيئة المصري عمانة فنية لهذا المشروع من السوق الأوروبية المشتركة .

ان رأس محمد الواقعه على الحافة الجنوبيه لجزيرة سيناء تقع في أقصى الجنوب كشبه جزيرة فريدة من نوعها ونقطة التقاء بين خليج العقبة وخليج السويس . وتعتبر تلك المنطقة واحدة من مناطق الغوص الأولى في العالم وأيضاً واحدة من أماكن توأجد أحسن أنواع الأعشاب المرجانية التي توافر ما لا يقل عن ١٥٠ نوعاً منها في مستوطنات متنوعة جداً مع توافر النباتات والأسماك .

ويتضمن التنوع البيولوجي للأنظمة البيئية أشجار المانجروف (أفيسينيا البحريه ) وبحيرة ملحية تحتوى على نباتات تحيط في بيئه ملحية ومجموعة متنوعة من أنظمة بيئية ساحلية بحرية وأعشاب بحرية ومستوطنات للحشيش البحري وأنقليس الحدائق ونمذاج رائعة من أنظمة الصحراء البيئية وأيضاً كموضع لاستراحة الطيور المهاجرة بأنواعها وبما أن محمية رأس محمد ذات تاريخ جيولوجي هام فهي مرتع للبحث العلمي ومصدر تراثي هام لشعب مصر .

وتتعرض محمية رأس محمد لضغط شديد من كافة توأجد الغواصين حالياً في موقع الغوص العامة برا وبحرا . وتم تقدير عدد الزوار سنوياً لمحمية رأس محمد بحوالي ٦٠ ألف زائر . ومن المتوقع ازدياد عدد الزوار .

لزيادة عدد غرف الفنادق عن عددها الحالى البالغ ٥٤٧ غرفة الى ٢١٢٠ غرفة خلال العامين القادمين . وفي الوقت الحالى يتوافر ستة غواصين فى خليج نعمة لخدمة زوار المحمية . وسيبدأ أربعة غواصين آخرين فى العمل أثناء عام ١٩٨٩

ان محمية رأس محمد بدأت فى التدهور الملحوظ وهذا واضح فى قذائف القمامنة وتدمير المناطق البرية بالعربات والتواجد العسكرى المؤذى والمدمى لمناطق الغوص العامة وأساليب تعويم السفن وارساعها المحطمة لمظاهر حياة الأعشاب المرجانية وتكسير الغواصين للأعشاب وتعرض مناطق المانجروف لتلوث زيتى حاد .

وكما هو واضح مدى الاحتياج لإدارة المنطقة لحمايتها وتحسين حالتها وتحقيق كفاءة امكانياتها الاقتصادية كمركز مصرى عظيم للجذب السياحى .

ويتم تطوير برنامج ادارة المحمية وفقا للمشروع واطار سلطة المحميات الوطنية الحاصلة على الاستقلال الادارى والمالى والتى تقع تحت رعاية جهاز شئون البيئة المصرى .

وسوف تتبع خطة ادارة محمية رأس محمد الوطنية رأس المال اللازم لسلطة المحميات الوطنية وسيعاد استثمار المكاسب لتفعيل تكاليف مشروعات السلطة وباقى المكاسب تساعد على تنمية المحميات الوطنية الأخرى – وفقا لخطة التنمية المرحلية المرسومة تم اصدارها رسميا أثناء المرحلة الأولى للتنمية .

#### ٨/٥ تنمية الموقع ( كما موضح شكل ٢ ) :

وقد باشر جهاز شئون البيئة برنامج الأعمال لتنمية محمية رأس محمد البحرية الوطنية التى تحتوى على :

١/٥/١ انشاء طرق مسلكية تربط طريق شرم الشيخ والطور الرئيسى مع مدخل طريق المحمية بقاعدة شبه جزيرة رأس محمد ، وهذا الطريق سيقلل المسافة بين شرم الشيخ ورأس محمد من ٤٠ كم الى ٢٤ كم .

**التكليف :**

١٥٠٠٠ ر. جنيها مصريا (٥٥٤٩٨٠ بعملة السوق الأوروبية) .

**الوضع الحالى :**

قرب الانتهاء منه .

٢/٥/٨ بوابة جديدة .

مركز للزوار .

اقامة جراجات .

اماكن لاقامة عاملى المحمية ومركز معونة أول ومجموعات عمل للصيانة واقامة المطاعم ومسرح صغير و محلات هدايا و تذكارات و حجرة لارسال الراديو .

**التكليف :**

٣٥٠٠٠ ر. جنيها مصريا . (٢٩٤٩٥٣ بعملة السوق الأوروبية) .

**الوضع الحالى :**

تم البدء في عمل بناء البوابة و تصسيم مركز الزوار الذي تحدد موعد افتتاحه من أكتوبر لنوفمبر ١٩٨٩ .

٣/٥/٨ طلب تصميمات لمركز الزوار البحري أو مركز الغوص للبدء في انشاءهما مؤقتا بمرسى خشبة الواقع على رأس مرسى بريكه .

**التكليف :**

غير متوفرة .

**الوضع الحالى :**

تحت الدراسة .

٤/٥ طلب تصميمات لمركز استقبال الزوار أو موقع للمعسكرات محدود ليتم إنشاؤه بمرسى غزلان جنوب ميناء شرم الشيخ بالضبط .

التكليف :

غير متوفرة .

الوضع الحالى :

تحت الدراسة .

بالرغم من أن جهاز شئون البيئة أوضح عن خططه لتنمية وإدارة المنطقة نسيف لبرنامج الأعمال ما يلى :

(أ) بناء حمامات وتوفير مقابل قمامنة في مناطق محددة بجميع أنحاء المحطة .

(ب) معامل صغيرة بالقرب من مركز الغوص .

(ج) اتفاقية لصيانة الطرق وترميمها مرة كل عام على الأقل .

(د) اقامة بوابتين عند التقائه الطرق القديمة والجديدة بالطريق الرئيسي .

إن برنامج الأعمال الذي وضعته حكومة مصر سيحدد مدى إسهام الحكومة في هذا المشروع وبالمثل سيختص التعاون الفني بالمشروعات الصغيرة الحساسة والتي تتضمن الآتي :

١ - مدخل لمرسى السفن بمرسى خشبة « مرفق ٣ » .

٢ - تحسين وترسيخ نقاط مدخل الشاطئ بموقع الغوص .

٣ - وضع مظلات على الشواطئ ومواقع المشاهدة « مرفق ٣ » .

٤ - تحسين المدخل وضمان الأمن بموقع مشاهدة الأسماك المفترسة « القرش » .

وسيوفر هذا المشروع العمالة الفنية والبرامج التدريبية والاحتياجات الضرورية لتنفيذ المشروعات وتجهيز مركز الزوار ومركز الزوار البحري ( مركز الغوص ) ومراكز المحمية الرئيسية وحجرة الراديو ومركز بريدي وورشة . وجميع الامدادات الموضوعة في مرفق ١ أساسية لتنفيذ خطة تنمية المحمية الوطنية وبرنامج الادارة .

وستوفر جميع المعدات الالزمة لسلطة المحمية والطوارئ وأمن الزوار بالمحمية للعمل وفقا لارشادات برنامج ادارة المحمية وانجاز اهدافه .  
ملحوظة :

ومع بدء قدوم المكاسب البالغة حوالي ٣١٣ ألف دولار أمريكي لأول عام للمشروع ، سيتم استثمار جزء من المكاسب في عمليات المشروع كما أوصى بذلك مستشار التخطيط المالي للمشروع .

#### ١/٦/٨ وتنلخص اهداف البرنامج كالتالي :

١/١/٨ وضع أساس بناء الادارة لكلا من سلطة المحميات الوطنية ووحدة ادارة منطقة المحمية ووضع موجزا تفاصيلها لهم في نطاق مبادئ الادارة اهدافا وانجازا .

٢/١/٨ تدريب العاملين بمركز ادارة المنطقة على استيعاب جميع اوجه الادارة بالموقع وتخطيط المنطقة وتقديرها والرصد البيولوجي والاسراف عليها .

٣/١/٨ جعل محمية رأس محمد الوطنية مركزا ذو اكتفاء ذاتي اقتصاديا للحفاظ على مواردها الطبيعية لأنها تعتبر موارد ثراثية للشعب المصري .

٤/١/٨ العمل على توسيع نظام المحميات الوطنية لمناطق أخرى محمية للعمل بما تم في محمية رأس محمد وفريقها المدرب .

٥/١/٨ وضع خطة بناء الادارة والمستويات التي يتطلبها المشروع والاكتفاء الذاتي في خلال ٢٤ شهرا .

٢/٦/٨ يجب تنفيذ المتطلبات التالية قبل تنفيذ المشروع من أجل انجاز الأهداف المرجوة :

١/٦/٨ من الواجب أن ينشئ جهاز شئون البيئة هيئة محميات الوطنية كبناء مستقل تحت رعايته . وسيتوفر للهيئة الادارة والهيكل المالي كما تحدى في تلك الوثيقة أو ما شابه ذلك في الهيكل المالي التي ستمنح لها جميع السلطات وكيان مستقل .

٢/٦/٨ ويعلن جهاز شئون البيئة المصرى حدود محمية رأس محمد التي تم توسيعها ويطالب بجميع حقوق الادارة المقصورة للمنطقة التى تشملها تلك الحدود .

٣/٦/٨ يجب أن يصل جهاز شئون البيئة إلى اتفاق رسمي مع التواجد العسكري في المنطقة المشار إليها . ووفقاً لهذا الاتفاق الرسمي يتم إخلاء أراضي محمية من أي تواجد عسكري ورفع نقاط التفتيش العسكري ، وستخضع المناطق الداخلية في نطاق المحمية لسلطة المحمية عدا منطقة الاستدعاء الواقعة على «جبل المائدة Table Mountain» والطريق الأساسي المؤدى إلى هذا المكان من الطريق الرئيسي .

٤/٦/٨ وسيوفر المشروع لجهاز شئون البيئة المصرى كسلطة محميات الوطنية ووحدة ادارة المنطقة ، العمالة الفنية على هيئة مستشار أجنبي ومستشارين تخصص ادارة وتدريب وبرامج تدريبية للموظفين الملائم لجميع نظم ادارة المحمية وبرنامجه الرصد .

تكون المساعدة الفنية كالتالى :

١/٣/٨ المعاونة في وضع موجزاً للادارة وأهدافها على المستويات الوطنية والخاصة بالمنطقة .

٢/٣/٨ تنمية البيئة التحتية لادارة محمية رأس محمد الوطنية .

٣/٣/٦/٨ تدريب مدير المحمية الوطنية وحراسها .

٤/٣/٦/٨ الاشراف على تنفيذ خطة تنمية الموقع .

٥/٣/٦/٨ وضع البرنامج التدريبي للفريق .

٦/٣/٦/٨ وضع خطة لتنفيذ وحدة الرصد البيولوجي وتدريب أعضاءها على تقنيات جمع وتحليل وتقدير البيانات وفي النهاية دمج تلك التحليلات بخطة الاشارة .

٧/٣/٦/٨ الاشراف على معلومات الاتصال التي يتم طبعها .

٨/٣/٦/٨ وضع برنامج تعليمي عام .

٩/٣/٦/٨ تمهيد الطرق الطبيعية وتدريب موظفى المحمية على اختيار الموقع وتقدير المنطقة وصيانة الطرق .

١٠/٣/٦/٨ المساعدة على انتاج وتصنيع اشارات الطرق .

١١/٣/٦/٨ نشر موجزا حول التوزيع الضغطى للزوار .

١٢/٣/٦/٨ وضع عوامات ارشادية وعوامات ارساء للسفن .

١٣/٣/٦/٨ تدريب موظفى المحمية على استعمال القوارب الصغيرة واصلاح المواتير واستخدام الراديو ونظم الامن ومساعدة الملاحة الشاطئية والطوارئ .

١٤/٣/٦/٨ ان المساعدة الفنية عبارة عن مدير المشروع الخبير بالمنطقة وادارة الموارد وخلفية قوية حول بيولوجيا الأعشاب المرجانية ومخطط مالي واداري ومتخصص تعليم بيئي ومتخصص علاقات عامة .

وستتعاون المساعدة الفنية الدورات التدريبية على وضع برنامج للندوات ودراسة تفصيلية ، وستدعم تلك الندوات ببرامج تدريبية شاملة لجميع الموظفين على جميع مراتبهم .

بعيداً عن مدير المشروع المتواجد لمدة ٢٤ شهراً ستكون المساعدة الفنية عبارة عن تقديم استشارات ذات مدى قصير تحتوى على مواد تدريبية .

وأنه من العاجل تقديم المساعدة الفنية كأمر أولى لتنفيذ خطة بناء إدارة المحمية وخطة المنظمة بجانب بنيتها التحتية للانتهاء من برنامج الأعمال الحالى المقدم من جهاز شئون البيئة كشىء أساسى .

وكأضافة سيزداد الضغط الواقع على المحمية بثبات خلال العامين القادمين ، يجب أن تكون هيئة الادارة على أهبة الاستعداد لحماية حدود المحمية المعلنة وتنمية منطقة المحمية لتحمل ضغط الزوار الواقع عليها وضمان سلامه الزوار داخل المحمية .

#### ٧/٨ الميزانية التمهيدية - المرحلة الأولى - عامين :

العملة الأوروبية	التعاون الفنى
٢٤٠,٠٠٠	١ / ١ تكاليف المعونة الفنية ١ / ١ خبير لدى طوبيل يتسلم ١٠,٠٠٠ بعملة السوق الأوروبية شهرياً لمدة ٢٤ شهراً
١٣٦,٠٠٠	١ / ٢ مستشارون لدى قصير يتسلمون ١٢,٠٠٠ بعملة السوق الأوروبية شهرياً لمدة ثلاثة أشهر
١٣٦,٥٠٠	١ / ٣ العنصر التدريبي للعالة الفنية
٧٥,٠٠٠	٢ / التكاليف المحلية الضرورية للعالة الفنية
١٩٢,٦١٠	المعدات الضرورية للتعاون الفنى ( كما هو موضح في المرفق الثاني )
٦٩,٨٩٠	مصاريف طارئة
٧٥٠,٠٠٠	إجمالي
بعملة السوق الأوروبية	

٨/٨ مصطلحات هامة للمساعدة الفنية :

- ١/٨/٨ سيتولى مدير المشروع (لمدة ٢٤ شهراً في الموقع) المهام الآتية :
- ١/١/٨/٨ وضع السياسة الادارية وموجزا عنها (الارشادات الازمة).
- ٢/١/٨/٨ وضع الدراسة التفصيلية وتجهيز البنية التحتية للمحمية.
- ٣/١/٨/٨ وضع وتنفيذ برنامج تدريسي لموظفي المحمية.
- ٤/١/٨/٨ الاشراف على خطة تنمية الموقع.
- ٥/١/٨/٨ الاعداد للمرحلة الثانية لبرنامج التنمية.
- ٦/١/٨/٨ وضع دراسة تفصيلية وبرنامج تدريسي لإنجاز وحدة رصد للمحمية.
- ٧/١/٨/٨ تعريف موقع الرصد.
- ٨/١/٨/٨ تعريف مناطق الغوص البديلة للمناطق القديمة.
- ٩/١/٨/٨ وضع دراسة تفصيلية وتحديد أماكن أرساء السفن بجميع مواقع الغوص المختارة.
- ١٠/١/٨/٨ الاشراف على تصنيع ارشادات للطرق.
- ١١/١/٨/٨ وضع خطة توزيع الضغط البشري للزوار وارشادات للمراقبة.
- ١٢/١/٨/٨ اعداد استراتيجية ادارية للحفاظ على الموارد البيئية.
- ١٣/١/٨/٨ تدريب موظفي المحمية على الملاحة الشاطئية والحفاظ على الأمان البحري واستخدام الراديو والقوارب وصيانتها.

٢/٨/٨ مخطط الادارة المالية ( لمدة ثلاثة اسابيع ) :

- ١/٢/٨/٨ وضع استراتيجية مالية لسلطة المحميات الوطنية.
- ٢/٢/٨/٨ تخصيص ووضع نظام لحساب الميزانية وللنفقات.

٣/٢/٨/٨ تدريب المستغلين بهيئة المحمية ومدير المنطقة .

٣/٨/٨ متخصص تعليم بيئي (الشهر واحد) :

١/٣/٨/٨ تحديد تقنيات والدراسة المنهجية لنشر المعلومات الفعالة .

٢/٣/٨/٨ مراجعة مواد الخطة التعليمية والمعلومات العامة واقتراح أساليب تطويرها .

٣/٣/٨/٨ تعميم أساليب العرض السمعي والبصري الفعالة .

٤/٣/٨/٨ تجهيز برقمي تدريب العمال .

٤/٨/٨ متخصص العلاقات العامة ( لمدة ثلاثة أسابيع ) :

١/٤/٨/٨ مراجعة مشاريع المحمية المنفذة لأنها محل اتصالنا بالعامة .

٢/٤/٨/٨ اعداد ندوة تدريبية للعلاقات العامة .

٣/٤/٨/٨ وضع ارشادات للعلاقات العامة .

آية متخصصين آخرين وأفراد منتدبين :

سيتم توفيرهم للمشاركة في الندوات التدريبية والحلقات الدراسية لمد موظفي المحمية بالمعلومات الشاملة الأساسية واعطائهم خلقة تدريبية لعمل مهامهم بفاعلية .

وستتعاقد المحمية مع هؤلاء المتخصصين ، مصريين وأجانب ، على أساس أنهم مستشارين للمشروع مدى قصير ( متوسط أسبوع واحد ) .

٩/٨ اطار خطة التنمية :

سيتم وضع المرحلة الأولى لخطة الادارة على مدى ٢٤ شهرا بدءا من شهر مايو ١٩٨٩ لتحقيق الأهداف المنشودة في تلك الوثيقة بحيث تمتد مسحا شاملأ لشبة جزيرة رأس محمد حتى جزر تيران وسنافير ومناطق المانجروف بنقب المدى ٢٤ شهرا .

أسسياً خطة عمل الأربعة وعشرين شهراً كنموذج لخطة العمل النهاية التي مستنجزها السلطات المصرية ومدير المحميات الوطنية ومجلس المحميات الوطنية .

المهمة	الشهر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع هيكل لمهام سلطة المحميات الوطنية</li> <li>- ترشيح لجنة المحميات الوطنية المؤقتة</li> <li>- تعيين مدير للمحميات الوطنية والمدير المالي</li> <li>- وضع هيكل لوحدة ادارة المنطقة</li> <li>- اعداد المصطلحات الملائمة لوظائف موظفى المنطقة</li> <li>- استدعاء أعضاء موظفى المنطقة</li> <li>- وضع دراسة تفصيلية حول مناقصة المعدات المطلوبة</li> <li>- وصول المستشار المالي والاداري للمساعدة على تحقيق الاستراتيجية لسلطة المحميات</li> </ul>	(١٩٨٩-٥)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد وإنجاز البرنامج التدريسي</li> <li>- الاتصال بالمجموعة الاستشارية</li> <li>- وضع وتنفيذ برامج الرصد</li> <li>- تنمية البنية التحتية للمحمية</li> <li>- تصميم وطبع المعلومات العامة وتأكير الدخول</li> </ul>	(١٩٩٠-٦)

الشهر	المهمة
١٠-٦/١٩٩٠-١٩٨٩ (تابع)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تصنيع اشارات الطرق</li> <li>- بناء حواجز بمرسى قصبة وترميم الحواجز القديمة</li> <li>- تجديد مظلات شاطئ رأس محمد</li> <li>- وضع براميل لجمع القمامات</li> <li>- بناء الحمامات</li> <li>- المجموعات الاستشارية :</li> </ul>
العام ١٩٩٠	<p>العلاقات العامة والعلاقات العامة لمركز العرض الصوتي والضوئي</p> <p>العام وندوات تدريبية لمدى قصير .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز دراسة للمشروع تفصيلية حول التوسيع في بنية المشروع .</li> </ul>
١٢-١١/١٩٩٠	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقسيم مشروعات العام الأول وما تم في انجاز أهدافها المرجوة</li> <li>- تقسيم استراتيجية الادارة حتى الشهر الثاني عشر ( اعداد المستشار الخارجي ) .</li> <li>- تأكيد أهداف المشروع أو اعادة تقييم خطى الادارة .</li> </ul>
١٢-١٢/١٩٩١-١٩٩٠	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستمرار في البرامج التدريبية .</li> <li>- دمج نتائج برنامج الرصد لخطة عمل الادارة .</li> <li>- تمهيد الطرق الطبيعية .</li> <li>- النهوض بامكانيات المحمية وبنيتها التحتية وتقديم تقييم لأعمال الموظفين المتعاقدين للعمل في المحمية .</li> <li>- ومن انضروى وضع برامج اشراف وضمان الامن في المحمية .</li> <li>- التقديم بخططة مالية مدروسة وبرنامج اعادة استثمار .</li> </ul>

الشهر	المهمة
٢٤-٢١ (١٩٩١)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- معظم أنحاء المحمية في عمل دائم ومستمر لانهاء مشروعاتها .</li> <li>- سلطة المحميات الوطنية تشرف على تنفيذ المشروعات .</li> <li>- تجهيز هيكل المحميات الوطنية شاملة الجزر التي تدرج تحت ادارة مدير المحمية وحتى مدير المنطقة وندب ٢ حراس من المحمية لكل من محمية رأس محمد والجزر ٠٠ وبناء وحدة للمنطقة لترعى شئون الجزر المنضمة جديداً للمحمية .</li> <li>- تقييم برنامج الادارة والمشروع يقدمه مستشار خارجي .</li> </ul>

مُرْفَق ١/:

**المعدات الالزمة للعماله الفنية**

نوع التكاليف	عملة السوق الأوربية
١. جهاز اندیار أمن .	٤,٠٠٠,-
— راديوهات ذات تردد عالي لحجرة الراديو ووحدات متنقلة لموظفي المحمية .	٢,٨٧٠,-
— أجهزة غوص لموظفي المحمية تشمل جهاز قياس ضغط محمول .	٩,٨٠٠,-
— ٢ عربة ذات أربعة عجلات وقطع الغيار .	٤٥,٢٦٠,-
— ١ ميني باص وقطع غيار .	٢١,١٢٠,-
— ١ مقطورة لنقل تفاسيات البترول مجهزة بأنبوبة ماصة للعادم + ١ مقطورة لنقل المياه النقية وقطع الغيار .	١٨,١٠٠,-
— ٦ موتسيكل سعة ٢٥٠ وقطع الغيار .	١٣,٢٧٠,-
— ٣ مركب أمني مجهز بموتور خلفي .	٣٠,١٧٠,-
— ٢ كاميرا ما، لوحدة الرصد .	٣,٠٣٠,-
— ٢ كمبيوتر شخصى مزود بالآلة طابعة وبرنامجه الكترونى كامل .	٦,٠٤٠,-
— ١ مختمة رقمية لوحدة الرصد .	٧٦٠,-
— توفير جميع المواد الالزمة لواصلة برنامج الرصد .	١٢,٠٠٠,-
— معدات مكتبة لمراكن المحمية الرئيسية فى مركز الزوار .	٨,٠٠٠,-

عملة السوق الأوربية	نوع التكاليف
٦,٠٠٠,-	- معدات العرض السمعي والبصري التي تحتوى على شرائط وأجهزة عرض .
٣,٠٢٠,-	- توفير متطلبات سفن الحمية من ( مرسة وسلسل وحبال وبوصلة وأجهزة أمان وأدوات أسعاف وأربطة ) .
٦,٧٩٠,-	- أدوات الورشة ( آلية وكهربائية ) .
١,٤٩٠,-	- حاجز لوقاية مرسي قصبة .
٩٠٠,-	- ٨ منظار ٧ × ٥٠
١٩٢,٦١,-	الاجمالي

ملحوظة .

سيتم توفير أية معدات أخرى وفقاً للميزانية المتاحة .

مرفق ٢ :

تنمية مرسي قصبة ( شكل ٥/٤/٢ ) :

خلفية :

أن مرسي قصبة الحمية المطلقة صغيرة المساحة تقع أعلى مرسي بريكة وهذا الخليج ينحدر قاعه تدريجياً على طول ٧٠٪ من خط الشاطئ بنسبة تصل من ١٠ - ١٥ متر حتى تصل إلى مستوى رأسى ذو عمق كبير . وتألف الطبقات السفلية والصخرية للمنحدر من كتل كربونية عرضية ويتدخل بهم مرجان تام التكوين وأنه من الواضح أن هذا الخليج كان يستخدم في الماضي كميناء آمن .

أن ٣٠٪ من خط الشاطئ الباقى عبارة عن شاطئ صخري متصل وصخر كربونى ومرجان متحجر ولا يوجد القاع الرملى المنحدر بل يوجد مستوى كربونى رأسى يبعد ٤ متر تقريباً عن خط سطح الماء . ويكون الشاطئ الصخري حاجزاً طبيعياً مثالياً وبأضافة العديد من البناءات ستصبح جاهزة لاستقبال المراكب الزائدة .

#### **التنمية المقترحة :**

أن الطريق المسفلت الذى تم بناؤه مجدداً ليربط طريق الطور / شرم الشيخ الرئيسى بشبه جزيرة رأس محمد ليمر بالقرب من مرسى قصبة وهذا يستلزم البدء فى تنمية مرسى قصبة .

أن مرسى قصبة سيقع تحت سلطة المحاكمات بما أنها تقع داخل حدود المحكمة الممتدة التى ترتبط بمعايير التنمية كما وضعتها لجنة المحاكمات الوطنية .

أن تنمية الموقع ستتركز فى بناء مطعم يقدم وجبات خفيفة فى مركز الغوص وتوفير المعامل لوحدة الرصد وبناء حاجز صغير وتشجيع التشارق نقاط أرساء السفن وتوفير وحدة سكنية صغيرة لموظفى مرسى قصبة . ويجب أن تكون جميع المبانى منسجمة مع البيئة الموجودة .

#### **مركز الغوص :**

يجب أن يتوافر لدى مركز الغوص غرفة معدات وغرفة ضغط وورشة وأماكن لتوارد الموظفين ومنطقة عامة ومقهى مغطى . ويجب الانتهاء من بناء هذا المركز بالتعاون مع مقاول مركز الغوص الذى وقعت عليه المناقصة .

#### **الحاجز :**

يجب أن يتم بناء هذا الحاجز على الشاطئ الغربى لمرسى قصبة أو يكون بسيط الشكل ويصل طوله إلى ٤ متر وعرضه إلى ٢١/٢ - ٣ متر بحيث تظل على المياه العميقة كما هو موضح فى شكل ٤ ، ٥

أيضا يتم تدعيم الحاجز بالأستان وشق قنوات بداخله لتسفح بمياهه وتقلل الآثار الضارة بالصحة وتناول الساحل الناتج عن التيارات المائية . وتلك القنوات ستتحمّل الحاجز عند حدوث أية عاصفة أو دوامة مائية .

وبمجرد الانتهاء من بناء الحاجز سيتم وضع حجر دملى بمواجهته وسيثبت مصد مطاطى على حافة الحاجز المواجهة للبحر لتقليل حوادث السفن ( شكل ٣ ) .  
المراisi :

يجب وضع التصميم لعوامات الأرساء لكي يتم تثبيتها على مقدمة الشاطئ المنحدر ( شكل ٣ ) . وستستخدمها السفن الزائرة وسفن المحمية الخاصة بالمراقبة والرصد والغوص .  
المعامل :

وكما هو موضح في شكل (٣) وشكل (٤) سيتم توفير المعامل لفريق الرصد والعلماء الزائرين بمرسى قصبة . وسيكون تصميم المعامل مشابهاً لتصميم مركز الغوص من حيث التزامه بنطاق الجبال الطبيعية القرية من الخليج ووضع حجر طبيعي من المنطقة في مواجهة تلك المعامل .

ويجب أن تتوارد في تلك المعامل حجرة للالات جافة ومكيفة الهواء وذلك لتوارد المعدات التحليلية وأجهزة الكمبيوتر وباعتبارها المكان الذي سيعيد الموظفين . ويجب توفير معمل رطب ووحدات معملية إضافية ليستخدموها العلماء الزائرين .

ويجب توارد حمام بالمعمل ومخزن صغير لحفظ المعدات وستصل براميلا ماء الى المعمل ومركز الغوص .

مرفق ٣ / :

ترميم مظلات الشاطئ برأس محمد ( شكل ٧/٦ )  
سيتم ترميم مظلات شاطئ رأس محمد الحالية الواقعة على طرف الشاطئ وهي عبارة عن أعمدة حجرية تعلوها بقايا سقف وكل مظلة تحتوى على ثمانية أعمدة حجرية تدعم وتشتت ثلاثة أسقف كما هو موضح في شكل (٧) .

البرنامج الانشائي :

- ١ - أصلاح الأعمدة الحالية واعادة بناء الأعمدة المتحطمـة .
- ٢ - اعادة بناء تدعيمات السقف ووضع قضبان حديدية لتدعيمها .
- ٣ - تغطية تدعيمات السقف بألواح حجرية مثبتة بدقة وتحاط بسياج سلكي .
- ٤ - بناء مراكز لمعالجة الفحم النباتي بجانب المظلات على العاجيف الآخر للشاطئ .

سيتم قصر الطرق المباشرة للشاطئ على المشاه وستستخدم العربات التي تدخل نطاق الشاطئ الجراجات المؤقتة ( شكل ٦ ) وسيتم ازالة تلك الجراجات بمجرد أن توافر لدى المحمية الامكانية المالية لبدء تنفيذ مشروع النقل السريع من مركز الزوار على البوابة الرئيسية إلى جميع مناطق الزوار داخل المناطق التي تشملها البوابة الثانية .

وسيراعى بناء الحمامات في مكان ملائم حيث ازدياد كثافة الزوار المتداخطة في البيئة . وسيتم امداد تلك الحمامات بالمياه النقية وعند استخدامها ستحفظ في براميل يتم إخلاؤها دوريًا عبر ناقلات المحمية ليتم معالجتها في محطة معالجة النضلات التي تقع بين شرم الشيخ وخليج نعمة .

ولن يسمح باقامة المعسكرات في ذلك الموقع ولذلك سيتم حصرها في منطقة جنوب شرم الشيخ ( شكل ٢ ) .

مرفق / ٤ :

**ال حاجز القديم - خطة التجديد والانشاء ( شكل ٨ )**

أن الحاجز القديم الواقع على الساحل الجنوبي الغربي لشبه جزيرة رأس محمد يوصلنا مباشرة بمناطق الغوص العامة المواجهة للبحر .

أهـ من المتوقع أثناء تنفيذ الجزء الأول من برنامج الادارة تجديد وانشاء الحاجز لتحسين حالة الطريق المؤدى الى موقع الغوص والمساح بقدوم السفن القادمة بالغواصين أو القادمة لأخذهم .

أن خطة الانشاء والتتجديـد امتدادا للحاجز المتهالك ومستعينة بعملية بناء الحاجز الذى تم تنفيذه في مرسى قصبة . وسيقوم موظفين متخصصين بدراسة هيكل بناء الحاجز دراسة وافية . بحيث أن بناء ذلك الحاجز لا يعوق التيارات المائية . ولذا يجب بناء الحاجز باستخدام الأسمـنـت البحري المسـلح المـزـوـج بـماء الـبـحـر . ويـجب وضع قنوات المـجـارـى فـي مـسـافـاتـ مـتـظـمـةـ بـحيـثـ تـسـمـح بـسـهـولةـ حـرـكةـ المـيـاهـ عـبـرـ هـيـكـلـ الـحـاجـزـ .

#### مرفق ٥ :

تمويه التكتـنـاتـ العسكريـةـ المـوجـودـةـ دـاخـلـ نـطـاقـاتـ المـحـمـيـةـ (ـشـكـلـ ٩ـ)

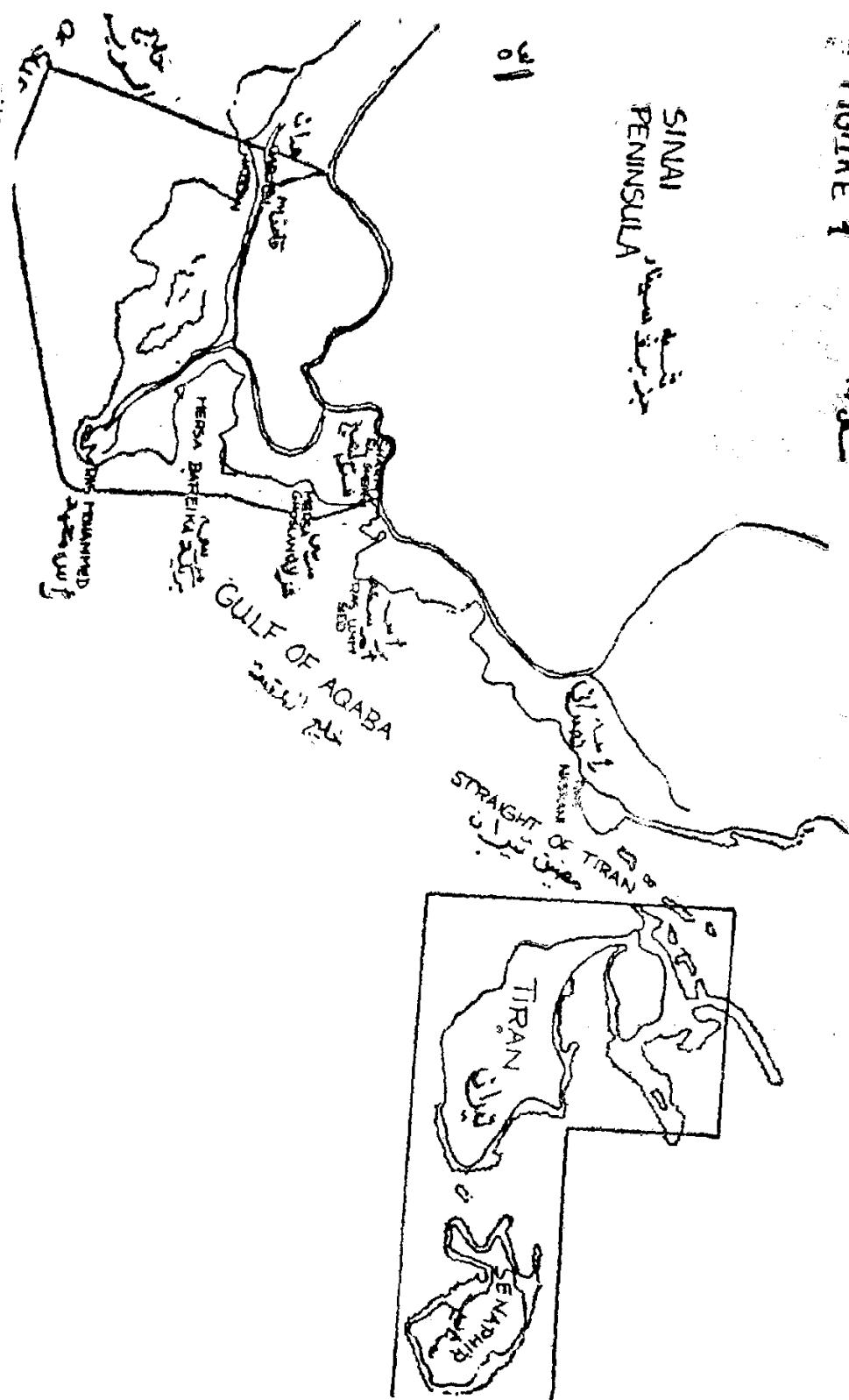
أن حدود المـحـمـيـةـ المـتـدـدـدةـ بـهـاـ أـعـدـادـ لـاـ تـحـصـىـ مـنـ التـكـنـاتـ الدـفـاعـيـةـ التـيـ تـشـوـهـ الـنـظـرـ الطـبـيـعـيـ وـلـكـنـ تـرـبـدـ مـنـ قـيـمـةـ الـمـحـمـيـةـ الطـبـيـعـيـةـ الجـمـالـيـةـ يـجـبـ تـعـمـيمـ تـالـكـنـاتـ .

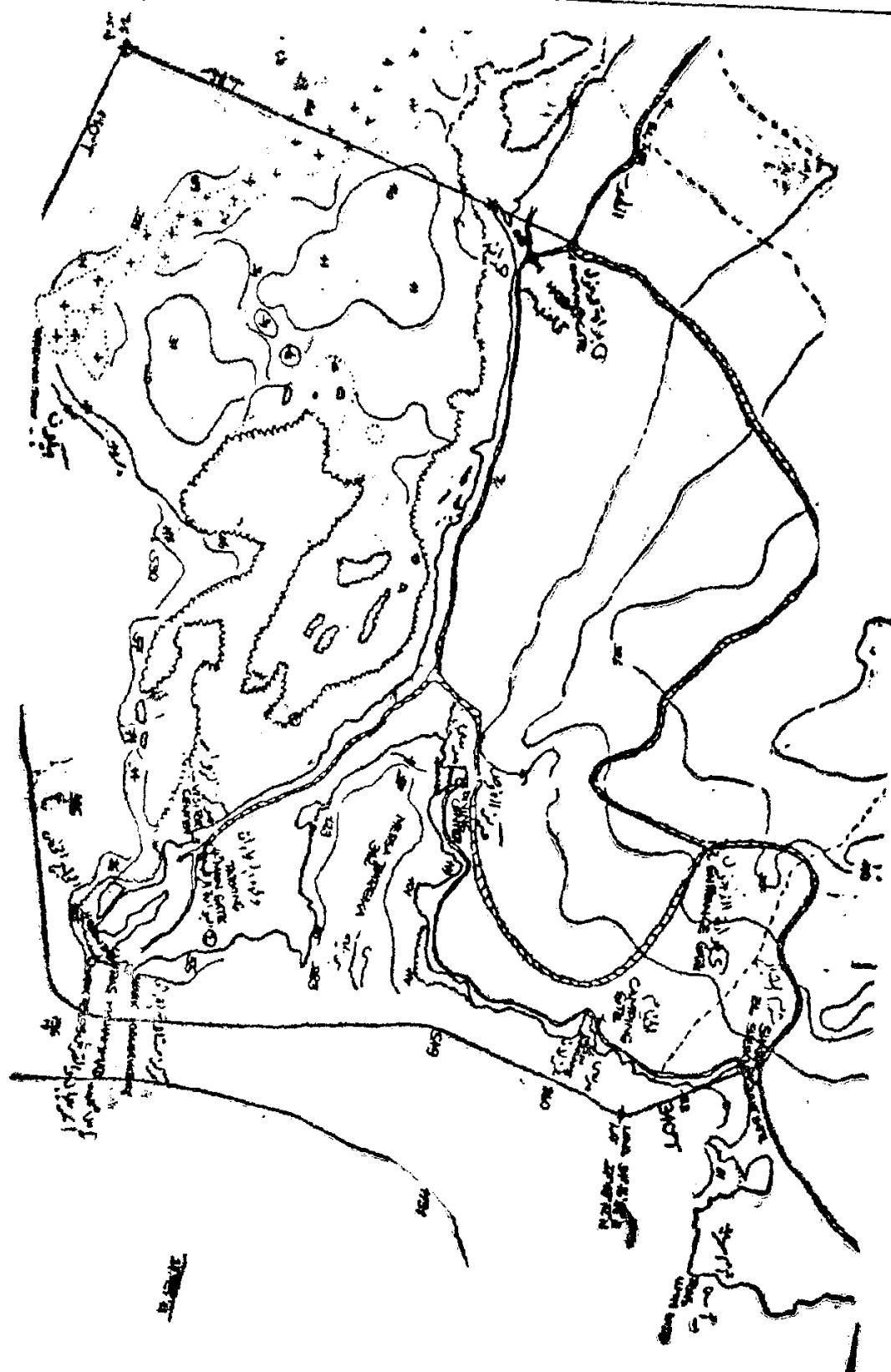
ويوضح (ـشـكـلـ ٩ـ) التقـنـيـةـ المقـترـحةـ وـكـيـفـيـةـ تـنـفـيـذـهاـ وـيمـكـنـ تـغـطـيـتـهـمـ بـمـادـةـ عـازـلـةـ ذاتـ أـلـوـانـ مـلـائـمـةـ وـتـقـامـ فـيـ مـكـانـ بـهـ أـوـتـادـ وـصـخـورـ .

ويـجـبـ تـلـعـيمـ تـلـكـ المـادـةـ العـازـلـةـ لـمـعـ انـهـيـارـهـاـ دـاخـلـ المـحـمـيـةـ تـيـجـةـ ثـقلـ الرـمالـ التـيـ تـأـتـيـ بـهـ الرـياـحـ وـالـعـوـاصـفـ .

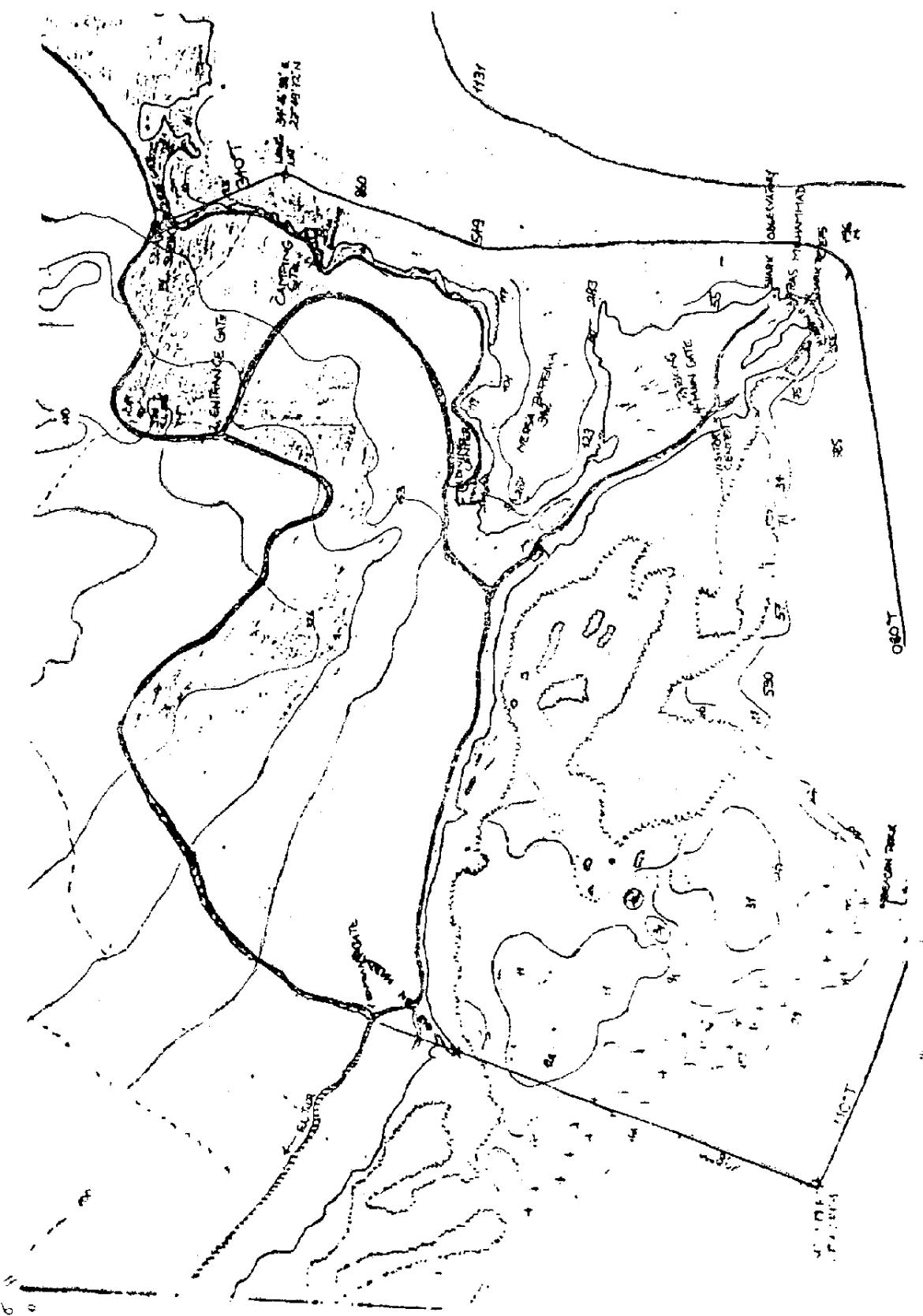
FIGURE 1

شكل ١





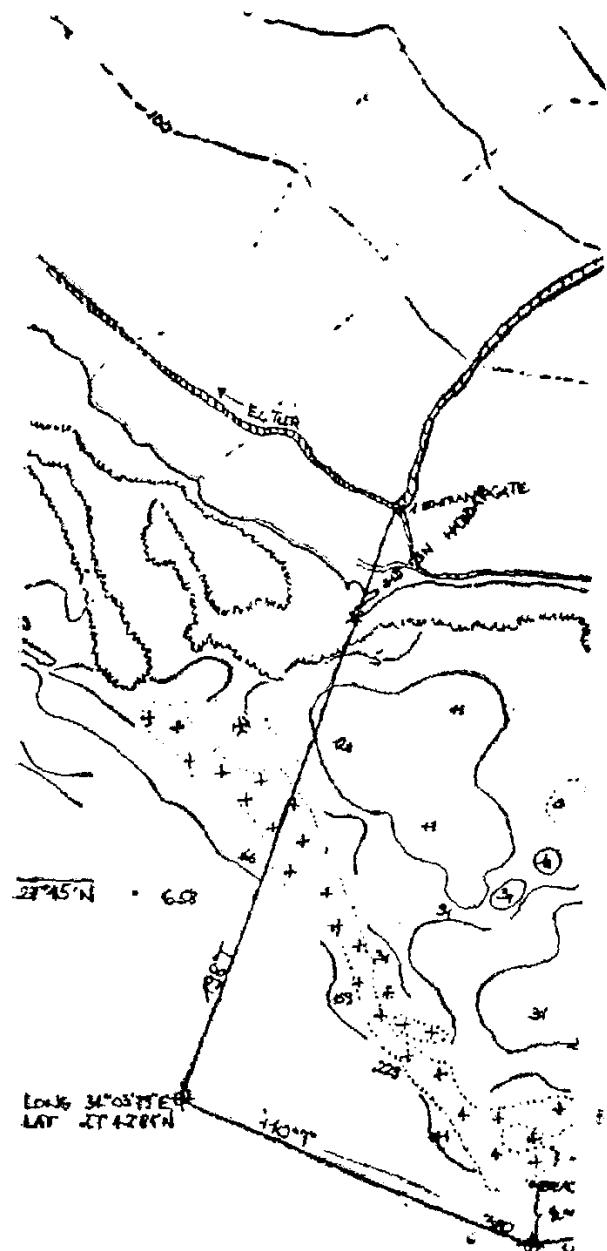




## FIGURE 2

## LEGEND

- COASTLINE خط الشاطئ
- RAS MOHAMMED MARINE PARK محمية رأس محمد بحيرة
- TARMAC ROAD قطع طرق
- WADI نوادر
- TRACK المسار
- SAND BANK خط المد
- DEPTH CONTOUR خط العمق
- REEF المرفأ

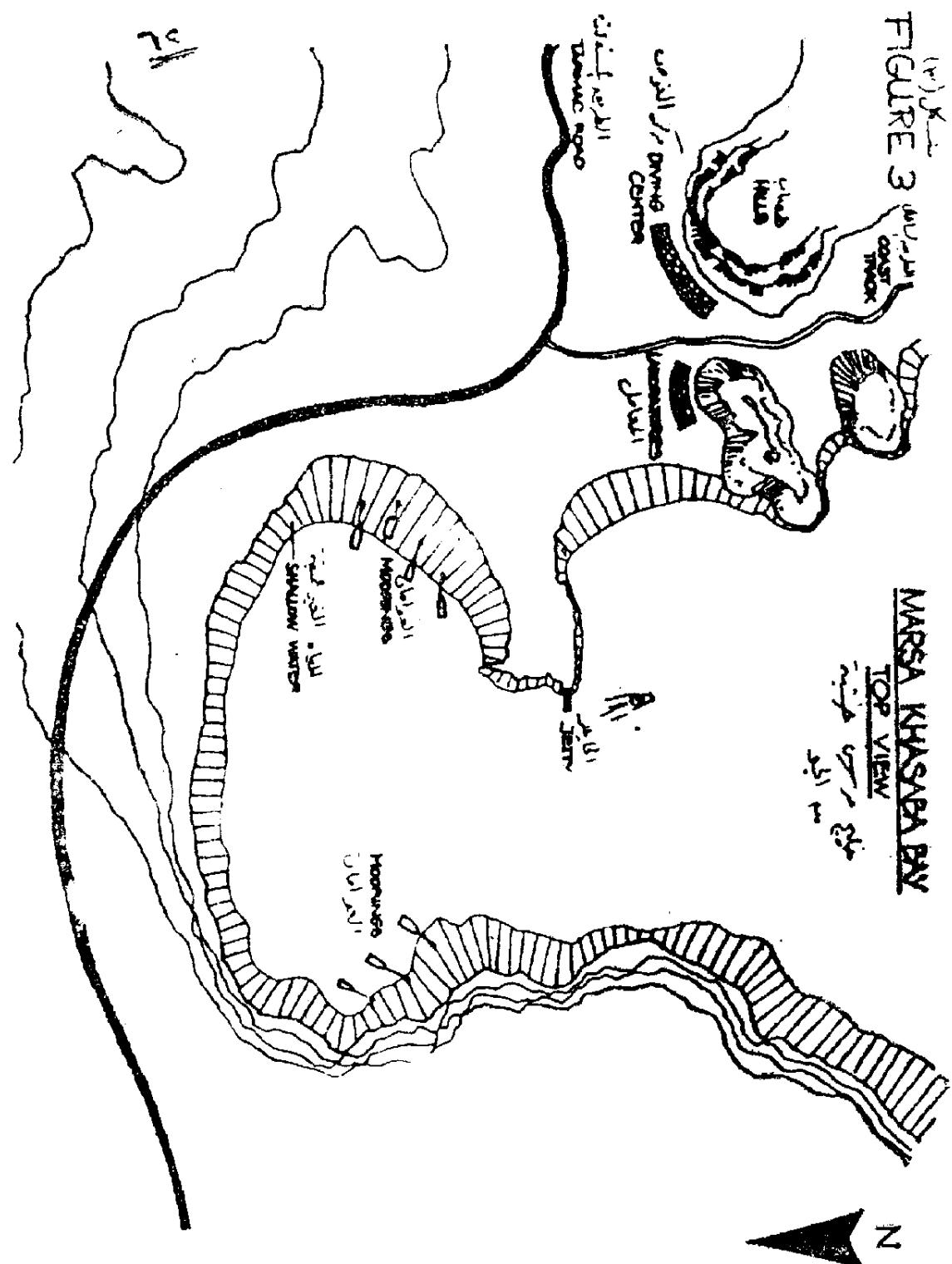


شكل (٣)  
FIGURE 3

MARSA KHASABA BAY  
TOP VIEW

ملاجئ  
أيجور

N

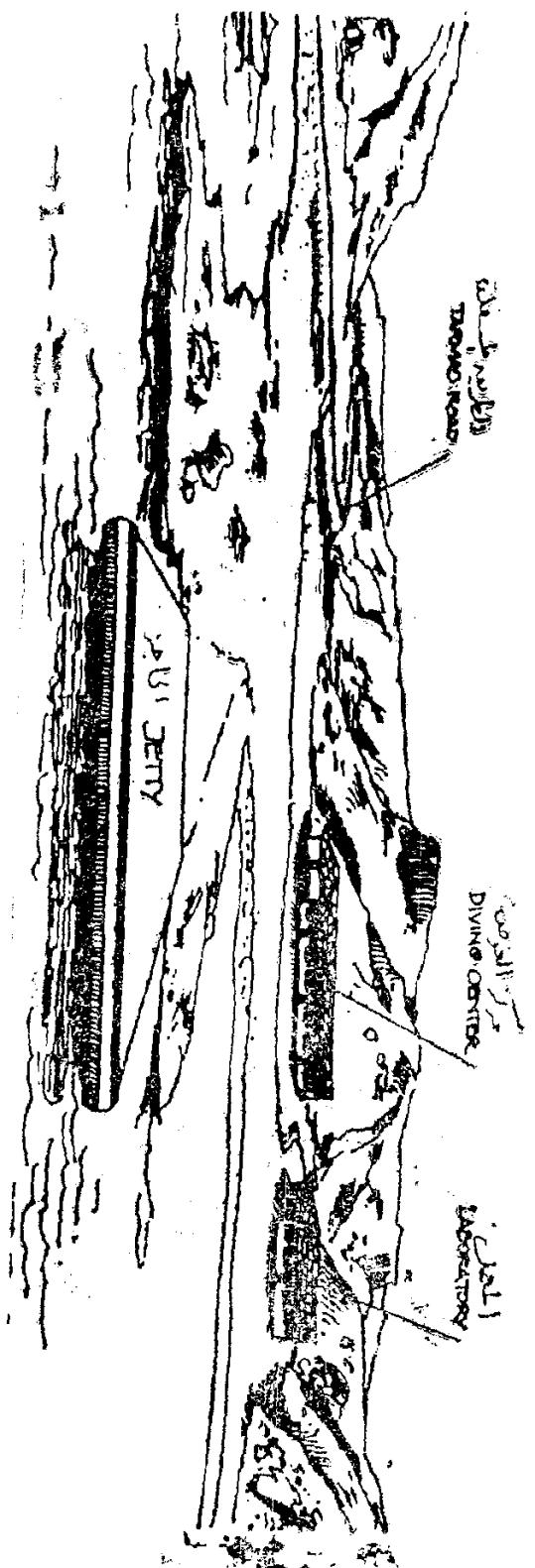


شكل (٤)  
FIGURE 4

مَرْسَى خَاصَّبَا بَay  
MARSA KHASABA BAY

FRONT VIEW

صورة مُسَيَّدة



REINFORCED CONCRETE JETTY FACED WITH ROCKS

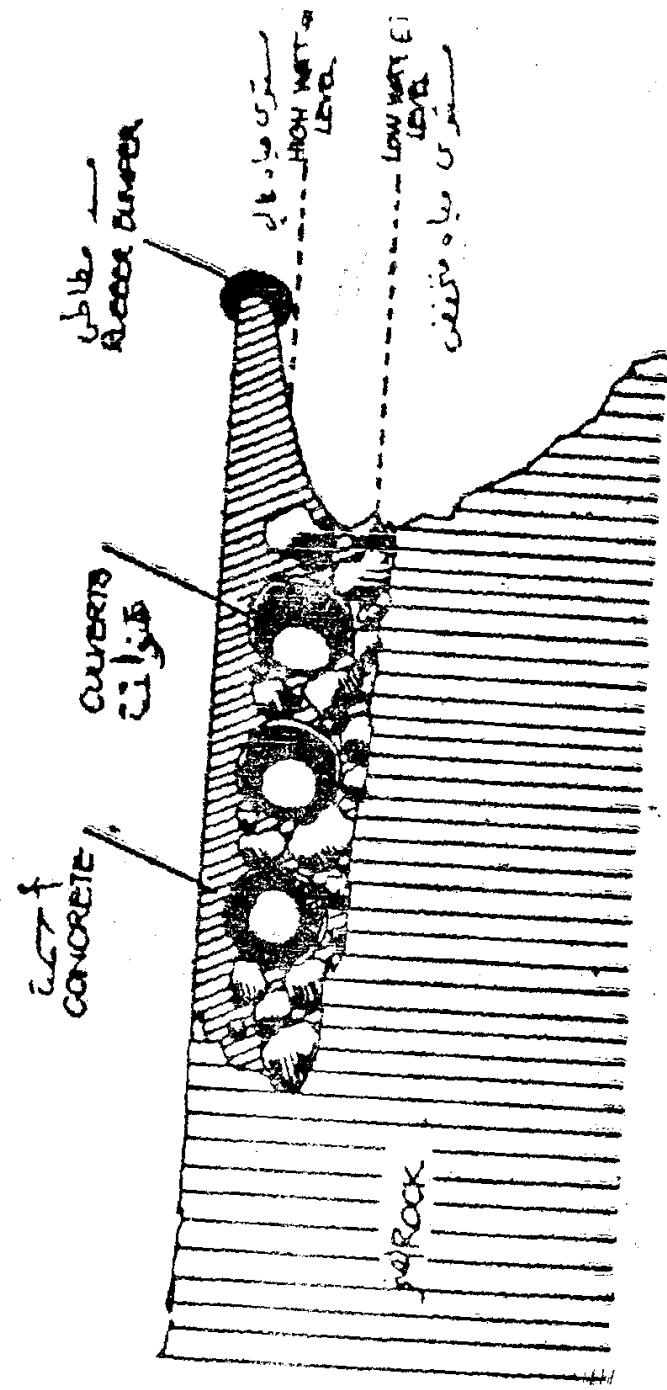
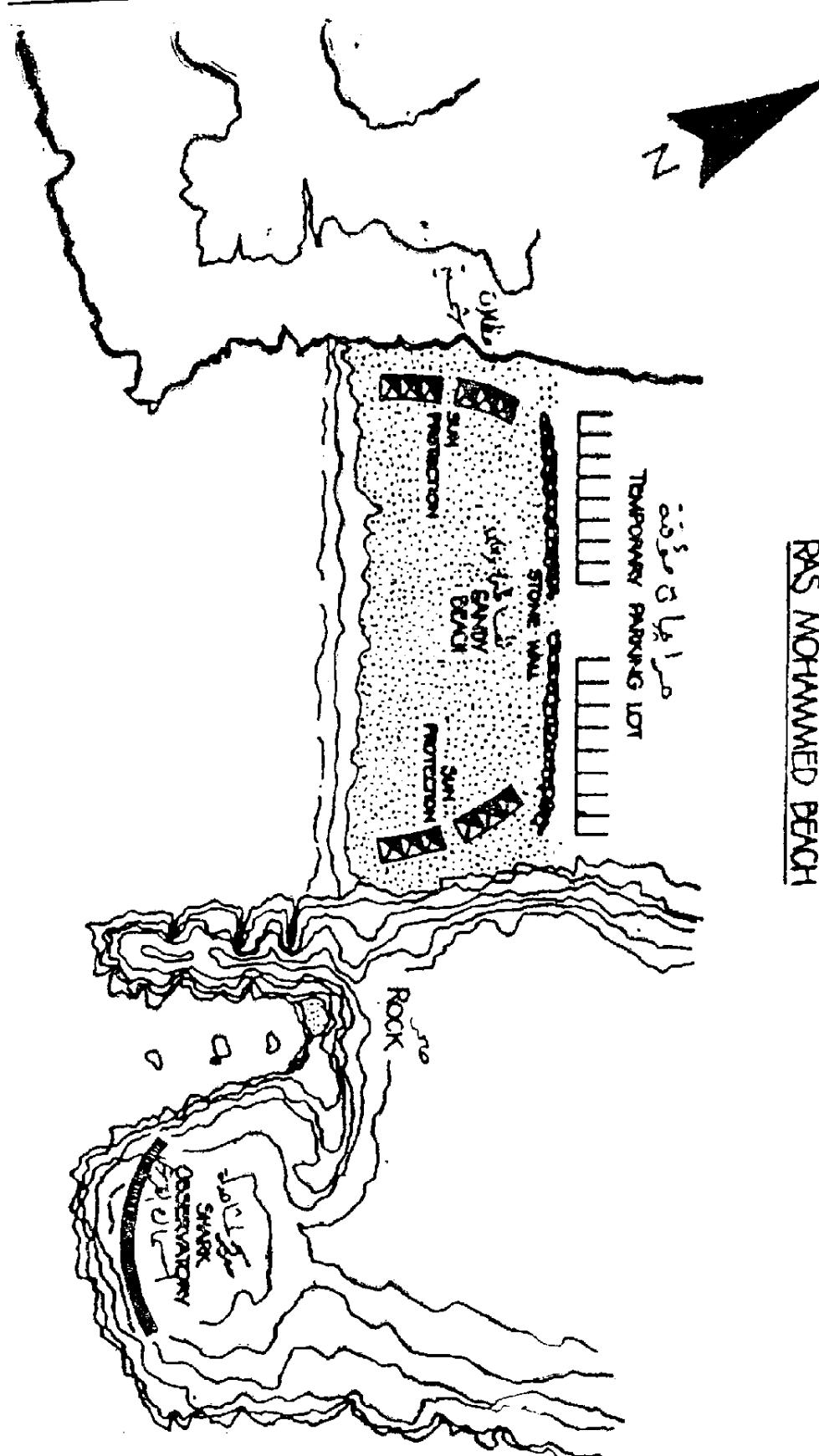


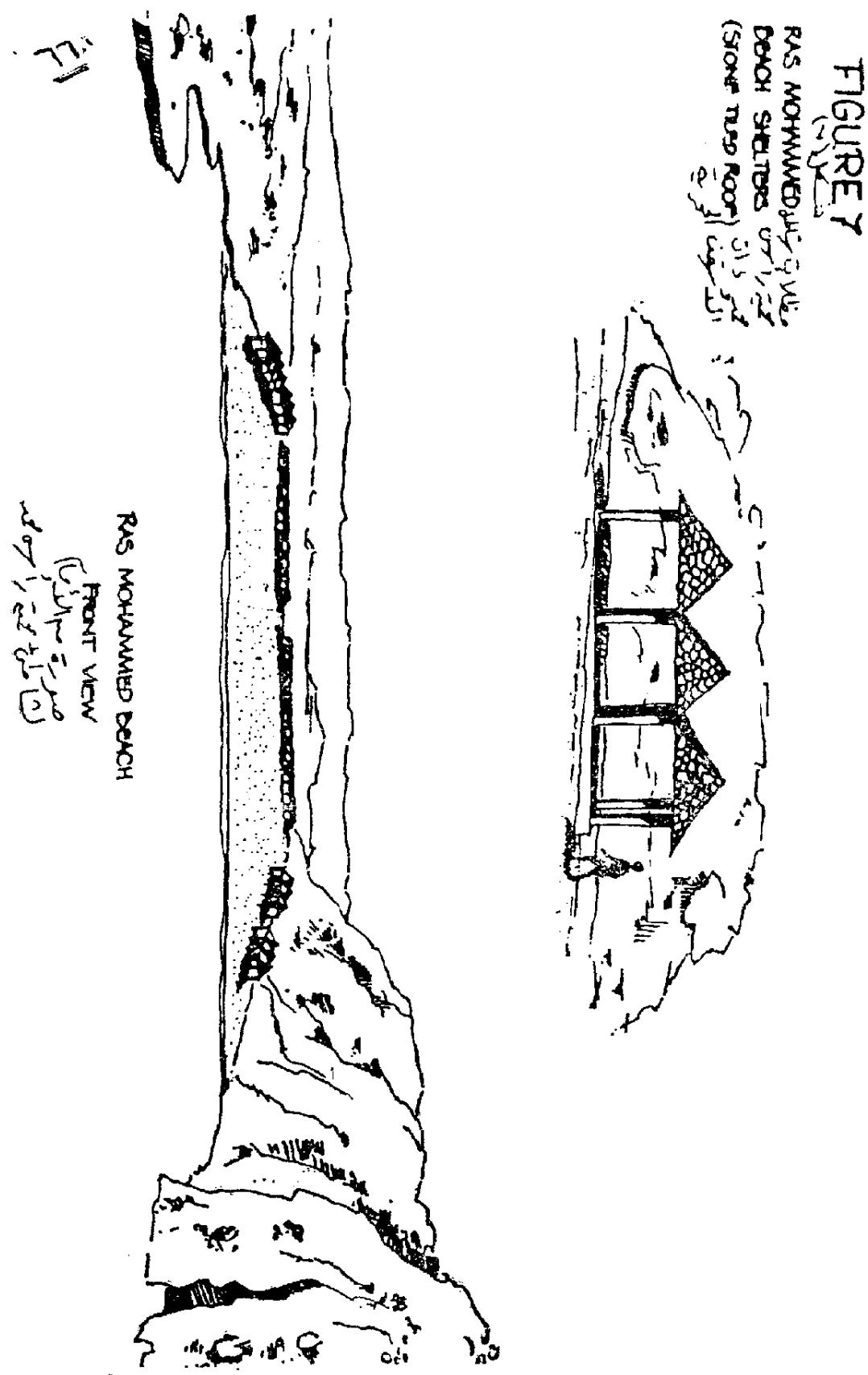
FIGURE 5  
(a)

شماره ٦  
FIGURE 6

شماره ٦  
RAS MOHAMMED BEACH

TOP VIEW





الجسر القديم  
THE OLD JETTY

REFURBISHMENT PLAN

طريق  
شارع الجسر القديم

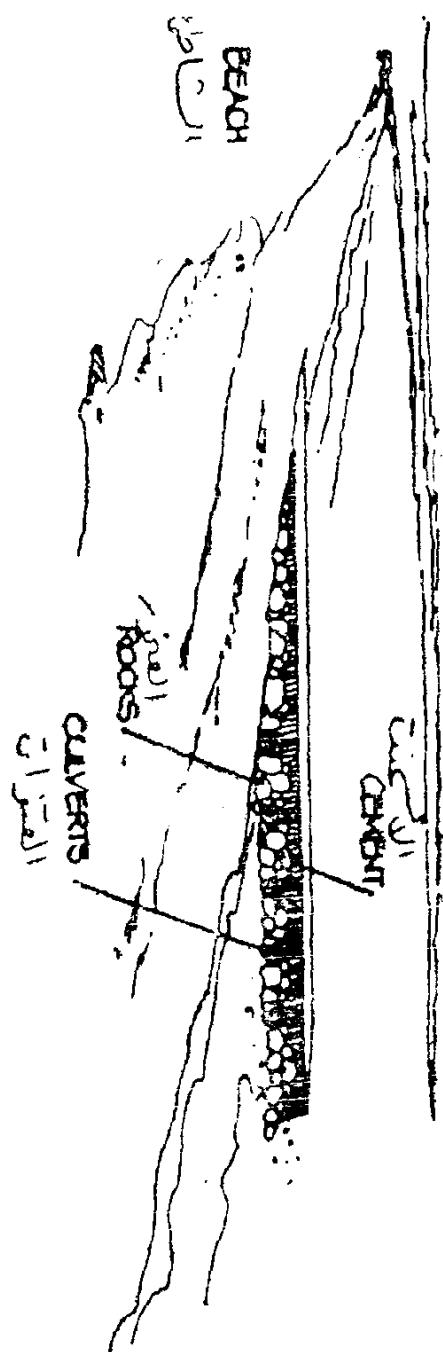


FIGURE 8

TRENCH (NOT CAMOUFLAGED)

١٨

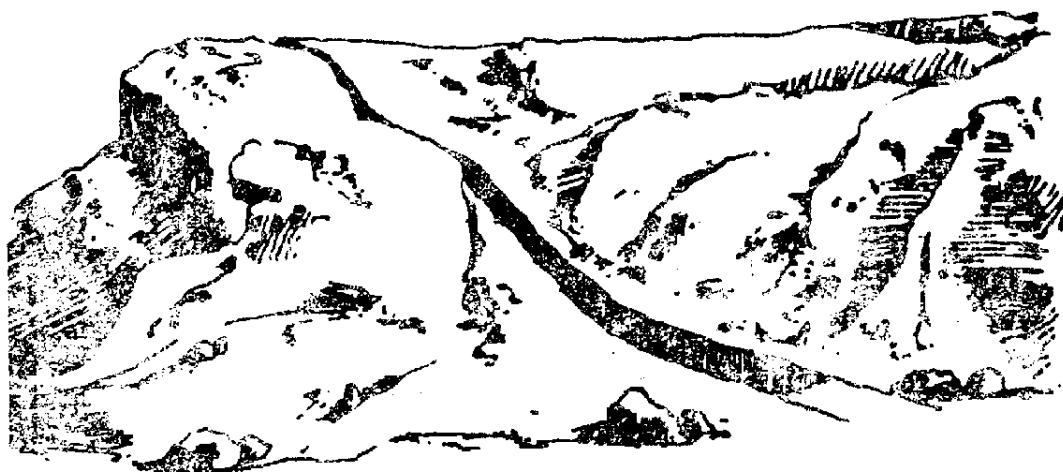
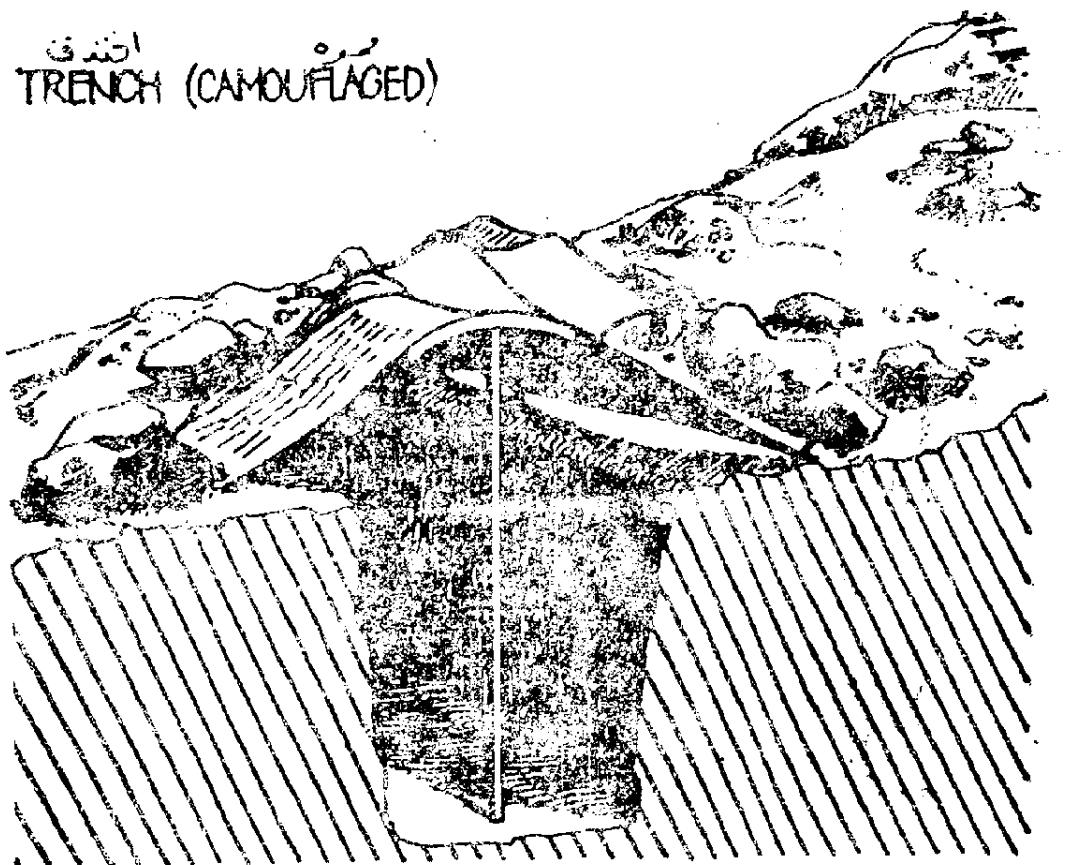
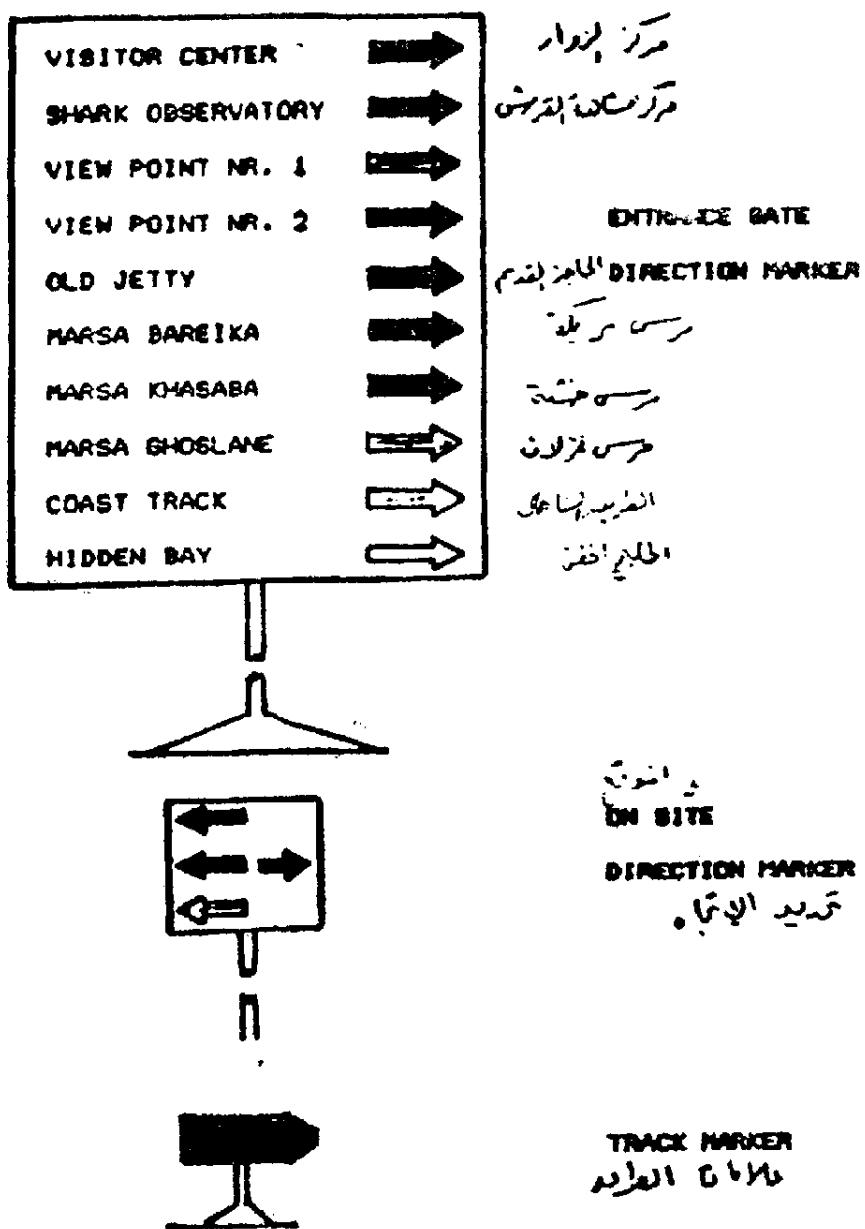


FIGURE 9

الجندل  
TRENCH (CAMOUFLAGED)

شكل ١٠  
FIGURE 10

المقترح  
PROPOSED SIGNS



## قرار رئيس مجلس الوزراء

رقم ١٠٦٨ لسنة ١٩٨٣

بإنشاء محمية طبيعية في منطقة رأس محمد وجزر تى تيران وصنافير  
بمحافظة جنوب سيناء

رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور ؛

وعلى القانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ بشأن المحميات الطبيعية ؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٣١ لسنة ١٩٨٢ بإنشاء جهاز شئون البيئة  
برئاسة مجلس الوزراء ؛

وبناء على اقتراح جهاز شئون البيئة بمجلس الوزراء .

**قرر :**

### (المادة الأولى)

تعتبر محمية طبيعية في تطبيق أحكام القانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ المشار  
إليه منطقة رأس محمد بمحافظة جنوب سيناء ، وجزر تى تيران وصنافير بخليج  
العقبة ، وذلك وفقا للحدود الموضحة بالخرائط المرفقة .

### (المادة الثانية)

ينشأ فرع لجهاز شئون البيئة بمحافظة جنوب سيناء ، يتولى إدارته مجلس تنفيذى  
برئاسة محافظ جنوب سيناء وعضوية ممثل كل من وزارة السياحة والترavel  
والزراعة والدفاع الداخلية وأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا وجهاز  
شئون البيئة بمجلس الوزراء .

ويتولى مدير الفرع الذي يصدر باختياره قرار من المحافظ أعمال الأمانة الفنية للجنس .

ويجتمع المجلس التنفيذي مرة على الأقل كل ستة أشهر ، ويجوز لرئيسه الدعوة للجتماع في حالات الضرورة .

ويتولى هذا الفرع الاختصاص المنصوص عليهما في القانون رقم ١٠٣ لسنة ١٩٨٣ المشار إليه وفي قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٠٦٧ لسنة ١٩٨٣ بالنسبة لمنطقة رأس محمد وجزيرتي تيران وصنافير .

### (المادة الثالثة)

يحظر القيام بأعمال أو نصرفات أو أنشطة أو إجراءات من شأنها تدهور أو اتلاف أو تدهور البيئة الطبيعية ، أو الأضرار بالحياة البرية أو البحرية أو النباتية أو المساس بمستواها الجمالي بمنطقة محمية .

ويحظر على وجه الخصوص ما يلى :

صيد أو نقل أو قتل أو إزعاج الكائنات البرية أو البحرية ، أو القيام بأعمال من شأنها القضاء عليها ومع ذلك يجوز الترخيص بالصيد في المناطق ووفقا للشروط والأوضاع التي يصدر بتحديدها قرار من الجهة الإدارية المختصة .

صيد أو أخذ أو نقل أي كائنات أو مواد عضوية مثل الصدفات أو الشعب المرجانية أو الصخور أو التربة لأى غرض من الأغراض .

اتلاف أو نقل النباتات الكائنة بمنطقة محمية .

اتلاف أو تدمير التكوينات الجيولوجية أو الجغرافية ، أو المناطق التي تعتبر موطنًا لفصائل الحيوان أو النباتات أو لتكاثرها .

أدخال أجناس غريبة لمنطقة محمية .

تلويث تربة أو مياه أو هواء منطقة محمية بأى شكل من الأشكال .  
الغوص أو التصوير أو زيارة الأماكن بصورة من شأنها إزعاج الكائنات  
بمنطقة محمية .

تصريف السوائل الضارة أو المواد الكيماوية أو الزيوت أو المخلفات على  
اختلاف أنواعها في منطقة المحمية أو المناطق المحيطة بها بما يؤدي إلى تسربها إلى  
منطقة محمية .

رسو المراكب داخل المحمية إلا في الأماكن ووفقاً للشروط والأوضاع التي  
يسار بتحديدها قرار من الجهة الإدارية المختصة .

القاء علب المأكولات وبقائها الطعام وغيرها من المخلفات .

كما يحظر إقامة المباني أو المنشآت أو شق الطرق أو تسخير المركبات  
أو ممارسة أية نشطة زراعية أو صناعية أو تجارية في منطقة محمية إلا بتصریح  
من فرع جهاز شئون البيئة بالمحافظة وفقاً للشروط والقواعد والإجراءات التي  
يسار بتحديدها قرار من رئيس مجلس الوزراء .

#### ( المادة الرابعة )

يتولى محافظ جنوب سيناء الإشراف على اتخاذ الترتيبات المناسبة لحراسة  
منطقة محمية .

#### ( المادة الخامسة )

ينشر هذا القرد في الواقع المصري ، ويعمل به من تاريخ نشره .  
صدر برئاسة مجلس الوزراء في ٨ صفر سنة ١٤٠٤ هـ ( ١٣ نوفمبر  
سنة ١٩٨٣ م ) .

د. فؤاد محبي الدين

## ملحق رقم (٣)

قرار وزير شئون مجلس الوزراء ووزير الدولة للتنمية الادارية

رقم ١٢ لسنة ١٩٨٧

بشأن

تنظيم فروع جهاز شئون البيئة بالمحافظات

وزير شئون مجلس الوزراء ووزير الدولة للتنمية الادارية

بعد الاطلاع على قرار رئيس الجمهورية ١٠٩٤ لسنة ١٩٧٤ بشأن تنظيم  
رئاسة مجلس الوزراء وختصارات وزير الدولة لشئون مجلس الوزراء ،

وعلى قرار وزير شئون مجلس الوزراء ووزير الدولة للتنمية الادارية  
رقم (١) لسنة ١٩٨٥ بتنظيم جهاز شئون البيئة ،

وعلى كتاب دوري الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة رقم ٨ لسنة ١٩٨٢  
بإنشاء مكاتب شئون البيئة ،

**قرار :**

( مادة ١ )

تمدج مكاتب شئون البيئة والمحليات الطبيعية الموجودة والتي تشاء  
مستقبلاً بالمحافظات بفروع جهاز شئون البيئة .

( مادة ٢ )

يتكون البناء التنظيمي لفرع جهاز شئون البيئة على الوجه التالي :

١ - مدير الفرع : ويتبعه :

- سكرتارية

٢ - شئون البيئة : وتشكون من :

١/٢ تحسين البيئة

٢/٢ متابعة الأنشطة البيئية

٣/٢ الاعلام البيئي

٤ - شئون المحبيات .

٥ - الشئون المالية والادارية .

#### ( مادة ٣ )

توزيع الاختصاصات على التقسيمات التنظيمية لفرع جهاز شئون البيئة

على الوجه التالي :

١ - مدير فرع :

ويختص بالآتي :

تقديم الاستشارات في مجال شئون البيئة للمسئولين بالمحافظة .

إعداد قواعد المراسة الميدانية للمشكلات البيئية وتحديدها ومتابعتها  
واقتراح الحلول المناسبة لها .

- دراسة التشريعات البيئية وتطبيقاتها في نطاق المحافظة واقتراح أي  
تعديلات تظهر على ضوء التطبيق الفعلى . ورفع التوصيات الالزمة إلى جهاز  
شئون البيئة .

- الاتصال بالهيئات العلمية ومراكز البحوث المحلية بما يؤدي إلى وضع  
الحلول المناسبة للمشكلات البيئية مع الاستعانة بالامكانيات المتاحة .

- مراقبة تطبيق المعايير والمواصفات القياسية والشروط المطلوب توافرها ومراعاتها لحماية المواطنين من أخطار تلوث البيئة .
- القيام بالتنسيق بين أجهزة المحافظة في مجال البيئة ومع المحافظات الأخرى في المشاكل البيئية المشتركة والتي شترك فيها أكثر من محافظة .
- الإشراف على متابعة نشر الوعي البيئي بالمحافظات عن طريق التعليم والتنمية والاعلام البيئي والمؤسسات والأجهزة المعنية بذلك .
- الإشراف على رصد الظواهر البيئية واجراء حصر للكائنات البرية والبحرية في المناطق محمية وكذا التكوينات الطبيعية .
- تسهيل ومساعدة مدير المحمية في كيفية ادارة شئون المحمية .
- الإشراف على متابعة وتنفيذ توصيات (جهاز شئون البيئة) لتنفيذ الخطة القومية للبيئة في نطاق المحافظة .
- اقتراح تطوير أو تعديل برامج العمل بما يؤدي إلى تحقيق أهداف المحمية .
- الإشراف على الشئون المالية والإدارية التي تخص فرع الجهاز بالمحافظة بما يشمل شئون البيئة والمحمية داخل المحافظة .

#### ١١ السكرتارية :

وتحتفي بالآتي :

- القيام بأعمال النسخ الخاصة بالمكاتبات والتقارير .
- الإشراف على أعمال الطباعة والاحتفاظ بـ أصول الاستنساخ مرتبة .
- استقبال جميع البريد الوارد والصادر وقيدها في دفاتر الوارد والصادر وتسجيله إلى الجهات الموجه إليها .

- متابعة البريد الوارد والصادر للتأكد من أن كل الخطابات قد تم الرد عليها .
- ترتيب مواعيد لقاءات مدير الفرع .
- ٢ - **شئون البيئة :**  
وتحتخص بالآتي :
  - ينفذ المهام التي يكلف بها من مدير الفرع .
  - متابعة الدراسات والمعلومات التي تنشر في مجال حماية البيئة على المستوى القومي والعالمي .
  - التعرف على التشريعات القائمة في مجال البيئة ودراسة المشاكل التي تعوق تنفيذ التشريعات في نطاق المحافظة .
  - عرض أهم البحوث والدراسات على مدير الفرع وتقديم العون والدعم لمستويات خدمة البيئة للمؤسسات المختلفة .
  - دراسة المشكلات البيئية المحلية والطارئة وتجديدها واقتراح الاستعاضة بالأجهزة الفنية المحلية والقومية لوضع الجلول المناسب لها مع الاستعاضة بالأمكانات المتاحة .
  - الإشراف على تنفيذ المشروعات التي تتعلق بشئون البيئة .
  - اصدار تعليمات الازمة للمحافظة على البيئة وحمايتها من التدهور والتلوث والاشراف على تنفيذها .
  - المتأهنة في تنفيذ الخطة القومية لحماية البيئة والدراسات القومية .
  - اقتراح تبادل المعلومات والخبرات مع المحافظات والدول والهيئات الدولية في هذا المجال .

- اقتراح خطة الطوارئ للحفاظ على البيئة في مجال المحافظة .
- متابعة وتحليل الفوادير البيئية .
- اقتراح التنسيق مع أجهزة المحافظة العاملة في مجال البيئة ومع المحافظات الأخرى .
- القيام بالمراقبة والرصد البيئي وتحليل النتائج واقتراح وسائل المعالجة .
- اقتراح واعداد البرامج التدريبية والإعلامية في مجال البيئة في نطاق المحافظة .

#### ١/٢ تحسين البيئة :

وتحتخص بالأآتي :

- تنفيذ ومتابعة مشروعات تحسين البيئة بعد التصديق عليها من جهاز شئون البيئة .
- دراسة نتائج المشروعات التي تهدف إلى تحسين البيئة بالمحافظة .
- الاطلاع على المشروعات المماثلة لتحسين البيئة في الدول الأخرى ودراسة مدى ملائمتها للتنفيذ على مستوى المحافظة .
- التعاون مع الجهات القومية والمحلية التي تقوم بإعداد وتنفيذ مشروعات تكفل في إطار حماية البيئة وتحسين نوعيتها .
- اقتراح الخطط قصيرة وطويلة الأمد على المستوى المحلي لتحسين البيئة وتنمية الموارد الطبيعية .

#### ٢/٢ متابعة الأنشطة البيئية :

وتحتخص بالأآتي :

- متابعة وتحليل الظواهير البيئية .
- متابعة الأنشطة في المجالات البيئية المختلفة .
- متابعة التغيرات التي تطرأ على التشريعات .
- ابداء الرأي في مدى الحاجة الى تعديل التشريعات القائمة وابلاغ هذه الملاحظات الى الأجهزة المعنية .
- تحديد البرامج الزمنية لترتيب الأعمال التي يقوم بها .
- تحديد الامكانيات والموارد التي ستخصص لتحقيق هدف فرع الجهاز .

### ٣/٢ الاعلام البيئي :

ويختص بالآتي :

- اصدار نشرات اعلامية بيئية بغرض نشر الوعي البيئي في نطاق المحافظة .
- متابعة أنشطة التعليم لاعلام الجمهور وتنقينه بأهداف وأغراض انشاء المحمية الطبيعية .
- اقتراح تبادل المعلومات والخبرات مع الدول والهيئات الدولية والأجهزة المحلية والمحافظات في هذا المجال .
- اعلام الجمهور بأهداف حماية البيئة وتحسين نوعيتها والغرض من انشاء المحميات وعقد الندوات والمسابقات والوسائل المختلفة لتحقيق ذلك .

### ٣ - شئون المحميات :

وتحتخص بالآتي :

- الاشراف على ادارة تنسيق الأنشطة المتعلقة بمنطقة المحمية .

- الاشراف على رصد الظواهر الطبيعية وانشاء سجل خاص بكل منطقة محمية .
- اجراء رصد نوعى للكائنات البحرية والبرية والتكتونيات الطبيعية والجيولوجية في منطقة المحمية .
- متابعة تنفيذ التشريعات التي تؤدى للحفاظ على الحياة البرية والبحرية بالمحمية .
- اعداد البرامج الازمة للنهوض بالمحميات الطبيعية .
- القيام بالمراقبة والرصد البيئي واعداد البرامج التدريبية الازمة فيما يتعلق بالمحميات .
- ٤- الشئون المالية والإدارية : وتحتوى على الآتى :

  - المساهمة فى اعداد مشروع الميزانية السنوية .
  - مسح السجلات المالية .
  - اعداد استمارات الميزانية السنوية .
  - تحديد ومراجعة كشوف الماھيات والرواتب وامساك سجلاتها .
  - توفير الرعاية الاجتماعية للعاملين .
  - اقتراح اجراء تسویات حالات العاملين وفقا لقواعد و القرارات .
  - اعدا كشوف المستحقين العلاوات وكشوف المستحقين للترقية .

- اقتراح واعداد تكاليف مشاريع حماية البيئة وشبكات الرصد والأنحاث البيئية وكذلك تكاليف الاعلام والتحقيق البيئي .
- متابعة صحة الصرف من لاعتمادات المخصصة لنصرف على المشاريع البيئية المختلفة على الأوجه المخصصة لها ورفع الحسابات الخاصة بها الى جهاز شئون البيئة .

## ( مادة ٤ )

يلغى كل نص يخالف هذا القرار

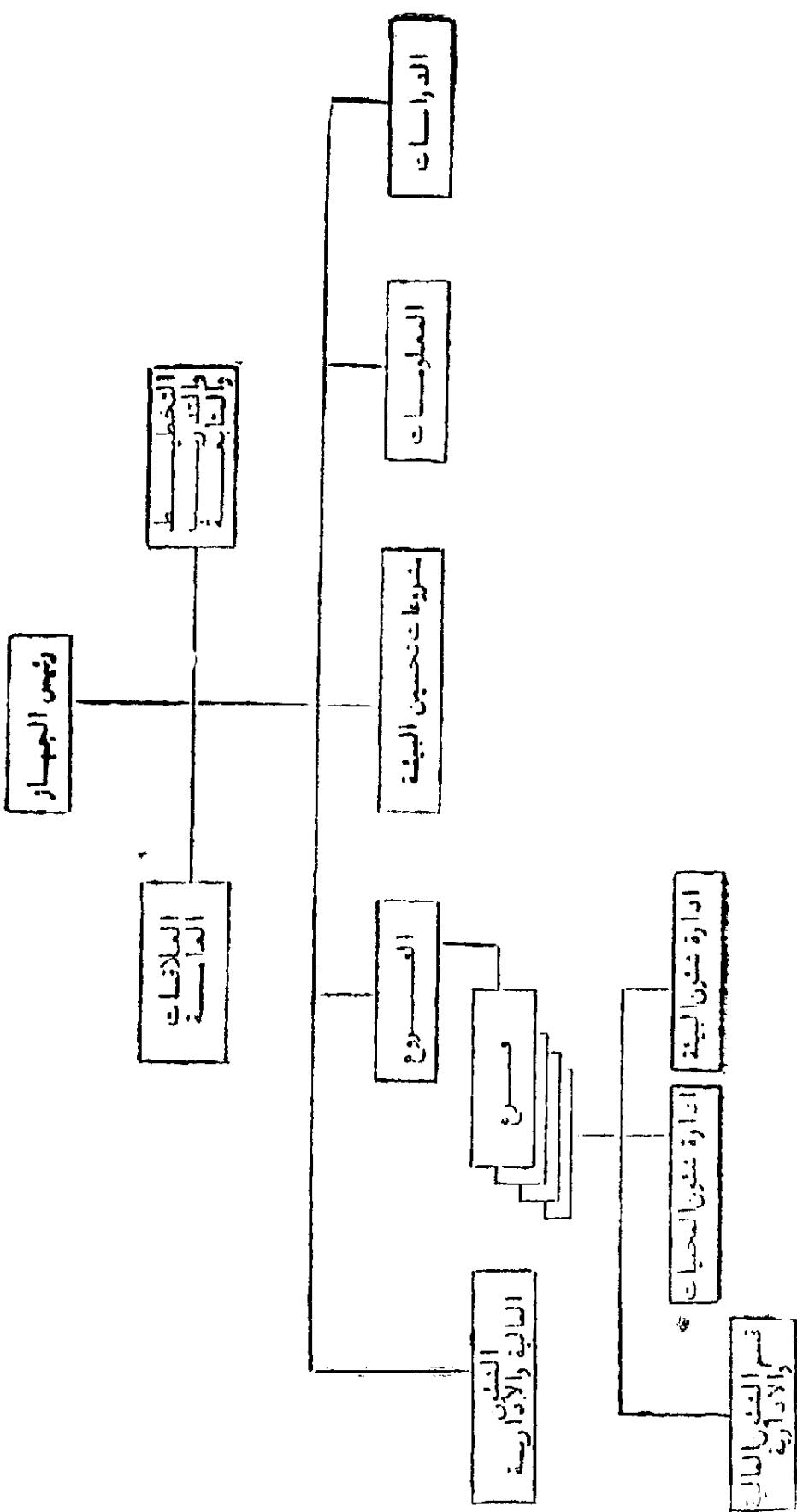
## ( مادة ٥ )

على الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره ٢٠  
صدر في ١٩ جمادى الاول سنة ١٤٠٧ هـ ( الموافق ١٩ يناير سنة ١٩٨٧ م ) .

د. عاطف محمد عبيد

سیده زینه

## لجم الإشكال التفصي



## وزارة الخارجية

قرار رقم ٤٥ لسنة ١٩٩١

نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية

بعد الاطلاع على قرار السيد رئيس الجمهورية رقم ٥٤٩ لسنة ١٩٩٠ الصادر بتاريخ ٢٣ ديسمبر ١٩٩٠ بشأن الموافقة على مذكرة التفاهم بين حكومة جمهورية مصر العربية وسلطات المجموعة الأوروبية لتمويل مشروع محمية رأس محمد الموقعۃ بتاريخ ١٣ يونيو ١٩٨٩

وعلى موافقة مجلس الشعب بتاريخ ٢٤ فبراير سنة ١٩٩١

وعلى تصديق السيد رئيس الجمهورية بتاريخ ٢٧ فبراير سنة ١٩٩١

قرد :

( مادة وحيدة )

نشر في الجريدة الرسمية مذكرة التفاهم بين حكومة جمهورية مصر العربية وسلطات المجموعة الأوروبية لتمويل مشروع محمية رأس محمد الموقعۃ بتاريخ ١٣ يونيو ١٩٨٩

ويعمل بها اعتباراً من ٢٧ فبراير سنة ١٩٩١

صدر بتاريخ ٥ مارس ١٩٩١

نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية

د. احمد عصمت عبد المجيد